**Monitoring a hodnocení MAS Královská stezka o.p.s. nezávislým subjektem**

Dne: 27.6.2011

Místo: Habry 66

Hodnocení provádí: Jiří Zápotočný

Hodnocení provádí organizace: MAS Podhůří Železných hor o.p.s.

Obsah

[1. Naplňování monitorovacích kritérií MAS v rámci SPL 1](#_Toc299019178)

[2. Naplňování monitorovacích indikátorů ISÚ nad rámec SPL 3](#_Toc299019179)

[3. Hodnocení propagace MAS, SPL a komunikace MAS 3](#_Toc299019180)

[4. Hodnocení personální 4](#_Toc299019181)

[5. Finanční hospodaření 4](#_Toc299019182)

**Oblasti hodnocení:**

# Naplňování monitorovacích kritérií MAS v rámci SPL

MAS naplňuje 81,5% monitorovacích indikátorů na 100 a více procent. Čísla jsou stažena ke konci roku 2010 a také k 31.6.2011, více níže v tabulce. MAS si indikátory nastavila reálně. MAS má velkou paletu indikátorů a občas se překrývají, nebo není stanovena přesná hranice, nebo není nastavena měrná jednotka. Doporučujeme ubrat monitorovacích indikátorů, které nejsou jasně definované.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Monitorovací indikátory plánované v SPL** | **Monitorovací indikátory naplněné od 1. 1. 2011 do 30. 6. 2011** | **Monitorovací indikátory naplněné do 31. 12. 2010** | **Průběžná REALITA 2009/2013** | **Plán ROK 2009/2010** | **Procento naplnění indikátoru** |
| Počet realizovaných projektů celkem | 16 | 18 | 34 | 12 | 150 |
| Počet projektů do občanské vybavenosti | 3 | 8 | 11 | 5 | 160 |
| Počet projektů zaměřených převážně či přednostně na mladé lidi a na ženy | 8 | 12 | 20 | 3 | 400 |
| Počet projektů obcí realizovaných metodami komunitního plánování | 4 | 8 | 12 | 6 | 133 |
| Počet aplikací ekologických principů | 2 | 5 | 7 | 3 | 167 |
| Počet akcí pro občany | 2 | 4 | 6 | 4 | 100 |
| Počet upravených prostranství | 11 | 7 | 18 | 3 | 233 |
| Počet aplikací ekologicky šetrných materiálů | 11 | 13 | 24 | 3 | 433 |
| Počet opatření zlepšujících kvalitu ŽP | 10 | 4 | 14 | 1 | 400 |
| Ekologicky šetrná mechanizace/technologie (kusů) | 0 | 6 | 6 | 2 | 300 |
| Počet vybudovaných/zrekonstruovaných objektů občanské vybavenosti | 3 | 8 | 11 | 1 | 800 |
| Počet občanů zapojených do přípravy projektů | 36 | 92 | 128 | 60 | 153 |
| Počet studií obnovy a programů regenerace | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Počet revitalizovaných objektů | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Počet vytvořených muzeí, expozic | 0 | 0 | 0 | 0 |  |
| Počet opravených vybudovaných objektů | 0 | 1 | 1 | 1 | 100 |
| Počet zrekonstruovaných vybavených přestavěných objektů, které budou sloužit k nezemědělským aktivitám | 0 | 1 | 1 | 1 | 100 |
| Počet zemědělců, kteří diverzifikují svou činnost | 0 | 1 | 1 | 1 | 100 |
| Počet zemědělských a potravinářských produktů s přidanou hodnotou | 0 | 0 | 0 | 0 |  |
| Počet vybudovaných/zrekonstruovaných lesních cest stezek | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Počet vybudovaných objektů pro zajišťování údržby lesa pro turistické využití a pro zlepšení bezpečnosti návštěvníků lesa | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Počet doprovodné infrastruktury (navazující na vybudované objekty) | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| Počet kusů ekologicky šetrné mechanizace | 4 | 1 | 5 | 1 | 100 |
| Počet inovací | 14 | 14 | 28 | 0 |  |
| Počet nově vybudovaných/zrekonstruovaných objektů určených pro ČR | 0 | 1 | 1 | 0 |  |
| Počet podpořených organizací | 11 | 14 | 25 | 5 | 280 |
| Počet absolventů kurzů | 15 | 39 | 54 | 30 | 130 |
| Počet vzdělávacích akcí | 2 | 6 | 8 | 5 | 120 |
| Počet vzdělávacích programů | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 |

Vložena nová tabulka

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Monitorovací indikátory plánované v SPL** | **Monitorovací indikátory naplněné od 1.1.2011 do 30.6.2011** | **Monitorovací indikátory naplněné do 31.12. 2010** | **Průběžná REALITA 2009/2013** | **Plán ROK 2009/2010** | Procento naplnění indikátoru |
| Počet realizovaných projektů celkem | 16 | 18 | 34 | 12 | 150 |
| Počet projektů do občanské vybavenosti | 3 | 8 | 11 | 5 | 160 |
| Počet projektů zaměřených převážně či přednostně na mladé lidi a na ženy | 8 | 12 | 20 | 3 | 400 |
| Počet projektů obcí realizovaných metodami komunitního plánování | 4 | 8 | 12 | 6 | 133 |
| Počet aplikací ekologických principů | 2 | 5 | 7 | 3 | 167 |
| Počet akcí pro občany | 2 | 4 | 6 | 4 | 100 |
| Počet upravených prostranství | 11 | 7 | 18 | 3 | 233 |
| Počet aplikací ekologicky šetrných materiálů | 11 | 13 | 24 | 3 | 433 |
| Počet opatření zlepšujících kvalitu ŽP | 10 | 4 | 14 | 1 | 400 |
| Ekologicky šetrná mechanizace/technologie (kusů) | 0 | 6 | 6 | 2 | 300 |
| Počet vybudovaných/zrekonstruovaných objektů občanské vybavenosti | 3 | 8 | 11 | 1 | 800 |
| Počet občanů zapojených do přípravy projektů | 36 | 92 | 128 | 60 | 153 |
| Počet studií obnovy a programů regenerace | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Počet revitalizovaných objektů | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Počet vytvořených muzeí, expozic | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Počet opravených vybudovaných objektů | 0 | 1 | 1 | 1 | 100 |
| Počet zrekonstruovaných vybavených přestavěných objektů, kteřé budou sloužit k nezemědělským aktivitám | 0 | 1 | 1 | 1 | 100 |
| Počet zemědělců, kteří diverzifikují svou činnost | 0 | 1 | 1 | 1 | 100 |
| Počet zemědělských a potravinářských produktů s přidanou hodnotou | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Počet vybudovaných/zrekonstruovaných lesních cest stezek | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Počet vybudovaných objektů pro zajišťování údržby lesa pro turistické využití a pro zlepšení bezpečnosti návštěvníků lesa | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| Počet doprovodné infrastruktury (navazující na vybudované objekty) | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| Počet kusů ekologicky šetrné mechanizace | 4 | 1 | 5 | 1 | 100 |
| Počet inovací | 14 | 14 | 28 | 0 |  |
| Počet nově vybudovaných/zrekonstruovaných objektů určených pro ČR | 0 | 1 | 1 | 0 |  |
| Počet podpořených organizací | 11 | 14 | 25 | 5 | 280 |
| Počet absolventů kurzů | 15 | 39 | 54 | 30 | 130 |
| Počet vzdělávacích akcí | 2 | 6 | 8 | 5 | 120 |
| Počet vzdělávacích programů | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 |

**Doporučení:** Při aktualizaci SPL stanovit výklad k nejasným indikátorům. Dle aktualizace SPL a Fichí doporučujeme, dle aktualizace vytvořit nové a změnit stávající indikátory které neodpovídají cílům SPL a MAS je nechce naplňovat. MAS by se měla lépe zaměřit na indikátory ve vzdělávání – tedy přesněji by měla podpořit vytvoření vzdělávacího programu, nebo může sama vzdělávací program vytvořit. Málo jsou prozatím prosazované, podporované a propagované opatření z CR a lesnictví. MAS by si měla lépe definovat inovace, poté bude naplnění inovací (stanovit přísněji definici pro hodnotitele co je inovace) sice hůře naplňováno, ale za inovace nebude bráno cokoli. MAS KS má více podporovat ekologicky a ekonomicky šetrné přístroje a mechanizaci. MAS by se měla více zabývat studiemi z území, které neplní.

# Naplňování monitorovacích indikátorů ISÚ nad rámec SPL

Indikátory, jež si MAS předsevzala naplňovat v rámci ISÚ jsou ke konci roku, tedy k datu kde je plán nastaven v ISÚ, naplněny více než dostatečně

**Doporučení:** Indikátory v ISÚ jsou zaměřeny především na měkké akce a dovednosti, pokud to strategie umožňuje, bylo by dobré zde přidat i tvrdé indikátory. U stávajících indikátorů by chtělo je přehodnotit, neboť některé jsou naplněny již nyní a cílové hodnoty by měli být vyšší.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Plán 2009- 2010 | Plán 2009-2013 | Plnění k 31.6.2011 |
| Poradenství nad rámec SPL | 10 | 40 | 61 |
| Poradenství nad rámec SPL bez ŽP |  |  | 18 |
| Vypracování projektů | 2 | 8 | 4 |
| Poradenství v ŽP | 2 | 15 | 43 |
| Vzdělávání nad rámec SPL | 4 | 10 | 6 |
| Kulturní akce MAS | 2 | 6 | 6 |

# Hodnocení propagace MAS, SPL a komunikace MAS

MAS komunikuje pomocí ICQ, Skype, e-mailu, telefonem, v kanceláři i u žadatele, dělá pro žadatele semináře, má i stánek na různých kulturních akcích . Veškeré dotazy jsou zodpovězeny nejdéle do 3 pracovních dnů. MAS má jasně stanovenou dobu pobytu v kanceláři a je na místě v dané době.

**Doporučení:** Mas by se ještě měla pokusit vytvořit prezentaci v power pointu a propagační video a vše by měla místit na svůj web.

Propagace MAS na www stránkách je dobrá. Propagace v novinách a časopisech je celkem dobrá, Mas by se měla pokusit své články prosadit do novin celoregionálních, né pouze lokálních. Mas vydává Newsletter. MAS rozesílá e-mailem novinky svým členům a zájemcům. Mas propaguje sebe na Youtube. MAS má prezentace v powerpointu z projektu spolupráce, také vhodné umístit na web.

**Doporučení propagace:** Propagace na Facebooku. MAS by se měla účastnit více propagačních akcí v mimo své území.

# Hodnocení personální

MAS má jednoho zaměstnance-manažera MAS a do konce března měla druhého zaměstnace. Další zaměstnanec nastoupí od půli července. V jednom zaměstnanci, nelze vykonávat všechny funkce MAS, proto doporučuji, co nejrychleji zaučit nového pracovníka

Manažer zajišťuje veškeré činnosti vztahující se k SPL, ISÚ a další činnosti.

MAS proti minulému roku již má služby účetní a neplatí vlastní účetní, co je velký posun v kvalitě a finančních úsporách kupředu.

**Doporučení:** MAS by potřebovala ještě rychle zaškolit zaměstnance, který by podporoval manažera ve své činnosti. Manažer díky časové vytíženosti neplní dostatečně činnosti: propagace, vzdělávání, www aktualizace, apod. Manažer má být na propagačních akcích a vzdělávacích akcích, pořádat vzdělávací a propagační akce, řešit rozšiřování území, rozpočet MAS. Administrativní procesy musí zajišťovat administrativní pracovník.

# Finanční hospodaření

Hospodaření MAS se proti roku 2010 v roce 2011 výrazně zlepšilo, je to dáno především tím, že SZIF zaplatil peníze, které dlouhodobě dlužil MAS a MAS nemusí díky tomu platit tak vysoké úroky.

**Doporučení:** Z hospodářské hlediska je vhodné dále rozšířit území MAS o větší města např.: Ledeč n. S., Světlá n. S. a další sídla.