



ISÚ MAS Královská stezka o.p.s. na období 2008 – 2015
(druhá aktualizace 2011)

ISÚ vzniklo v roce 2008,
aktualizace ISÚ byla provedena v březnu 2010

Obsah

1. Lidé a společnost.....	7
1.1 Sociodemografické podmínky	7
1.2 Bydlení.....	7
1.3 Vzdělanost v regionu	8
1.4 Zdravotnictví	8
1.5 Kultura a sport	8
1.6 Hospodářství.....	10
1.7 Průmysl.....	13
2. Sběr dat, analytické zhodnocení území a návrh priorit ISÚ	13
3. Homogenní charakter krajiny	15
4. Naplňování ISÚ	16
5. SWOT ISÚ MAS Královská stezka.....	16
6. Obce	21
6.1 Veřejné prostranství.....	21
6.2 Podpora služeb.....	22
6.3 Volnočasové aktivity	23
7. Podnikatelé.....	23
7.1 Podpora rozvoje podnikání	24
7.2 Rozvoj a diverzifikace hospodářských činností	24
7.3 Rozvoj alternativních způsobů výroby	25
7.4 Dostupnost informací	25
8. Cestovní ruch	25
9. Životní prostředí.....	27
10. Ochrana krajiny	28
11. Ekologické způsoby hospodaření.....	28
12. Doprava a infrastruktura.....	29
13. Vzdělávání.....	30
14. Spolupráce	30
14.1 Podpora mezinárodní spolupráce	30
14.2 Podpora mezinárodní spolupráce v ochraně a tvorbě přírody a ŽP	32
15. Dosahování cílů a prostředky k tomu.....	32

16. Monitoring a evaluace ISÚ MAS Královská stezka o.p.s.....	33
Marketing a propagace	33
Organizace a zdroje MAS	33
Organizační struktura a rozdělení odpovědností	33
Valná hromada	34
Správní rada.....	35
Dozorčí rada	35
Programový výbor	35
Výběrová komise.....	36
Monitorovací výbor	36
Manažer/ředitel MAS	37
1. Obce	38
2. Podnikatelé	38
3. Cestovní ruch.....	38
4. Životní prostředí.....	38
5. Doprava a infrastruktura.....	38
6. Vzdělávání	38
5.1 Doprava a infrastruktura.....	38
7. Spolupráce.....	38

Důvod k vytvoření ISÚ

Důvodem pro vznik strategie je potřeba stanovení cílů a strategie Místní akční skupiny Královská stezka o.p.s.. Strategie rozvoje MAS Královská stezka je integrovaným projektem celého území – skládá se z podrobné analýzy výchozího stavu a ze souhrnu navrhovaných řešení. Na tuto strategii budou navazovat konkrétní projekty, které budou zaměřeny na řešení problémů týkajících se celého území i jednotlivých obcí, neziskových a podnikatelských subjektů.

Záměrem strategie je jednak označení problémů, jež se v tomto prostředí vyskytují, a jednak jeho silných stránek a příležitostí. Jejím účelem je nalezení efektivního využívání místních zdrojů, dosažení trvale udržitelného rozvoje, koordinace společných a individuálních aktivit subjektů veřejného, soukromého a neziskového sektoru a také nalezení práce, popř. realizace obyvatel a možností rekreace návštěvníků území.

Integrovaná strategie MAS Královská stezka vznikala metodou komunitního plánování, jež kombinuje práci místních odborníků s názory široké veřejnosti. Pracovní skupiny složené ze zástupců odborníků i veřejnosti formulovaly priority, opatření a jednotlivé aktivity

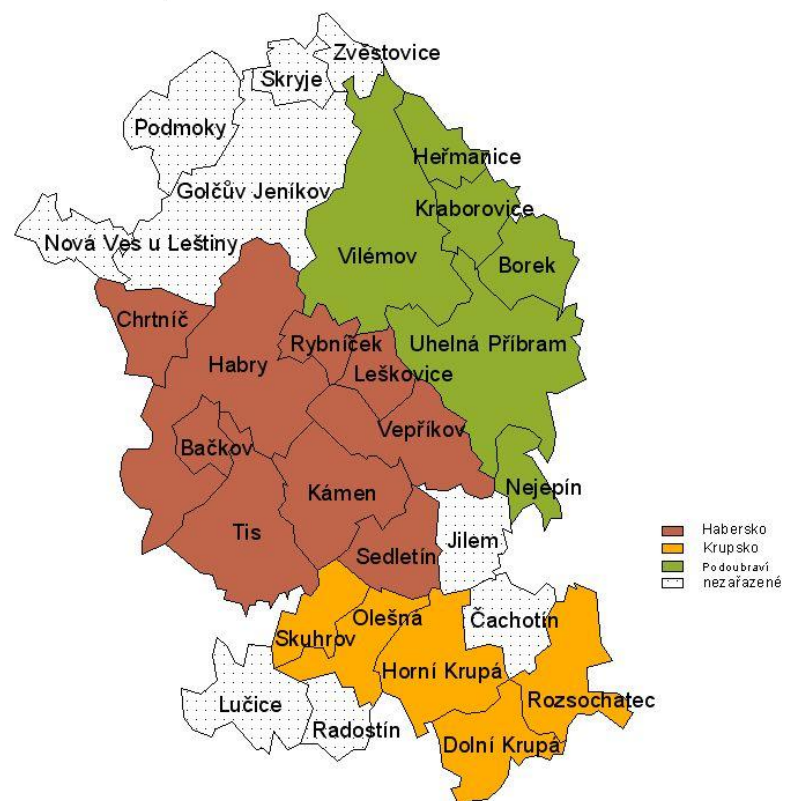
Území, na něž se vztahuje ISÚ MAS Královská stezka o.p.s.

Počet obyvatel MAS Královská stezka k 31. 12. 2007 - 10.902



Svazky obcí na území MAS

Svazky obcí na území MAS Královská stezka



1. Lidé a společnost

1.1 Sociodemografické podmínky

Místní akční skupina Královská stezka zahrnuje množství obcí a menších měst, které jakoby obklopovaly město Habry. Podle údajů Českého statistického úřadu zde žije k 1.1.2010 celkem 12 304 obyvatel. V posledních letech je počet obyvatel poměrně stabilní. V regionu žijí lidé do 15 let, ale není jich převaha nad osoby s věkem nad 65 let. Pokud se bude region i nadále kladně rozvíjet, je celkem pravděpodobné, že se počet obyvatel bude i nadále zvyšovat.

Obec	Celkový počet obyvatel	Muži	Ženy	Průměrný věk	Průměrný věk muži	Průměrný věk ženy
Habry	1313	682	631	41,6	40,5	42,5
Golčův Jeníkov	2674	1315	1359	40,5	39,6	41,4
Vilémov	977	494	483	44,4	43,4	45,4
Horní Krupá	495	250	245	38,0	37,6	38,3
Vepříkov	349	161	188	42,3	43,1	41,6

Zdroj: ČSÚ, 2010

1.2 Bydlení

Domy v regionu (zahrnujeme byty, domy), byly podle výsledků sčítání domů a bytů, trvale obydleny. Již tento ukazatel napovídá, že region má potenciál stát se turisticky a cestovně zajímavým místem (z obcí a měst nevyhlízejí nevzhledné a neupravované budovy před zřícením).

V současné době se také čím dál víc obcí zajímá o možná místa, kde by mohli stát nové stavební parcely, které by mohli nabídnout jak mladým obyvatelům obcí, které si chtějí založit rodinu, tak stávajícím, kteří chtějí například odejít z družstevních či obecních bytů. Podle našich zjištění má do budoucna záměr připravit stavební parcely (i se zasítováním) minimálně 6 obcí v regionu.

1.3 Vzdelanost v regionu

Vzdělání v regionu odpovídá republikovému průměru. Více než ¼ obyvatel uvádí jako nejvyšší dosažené vzdělání střední školu s maturitou a kolem 35 % je uváděno střední odborné vzdělání bez maturity. Přibývá počet obyvatel s vysokoškolským vzděláním. Nyní se pohybuje kolem 6 % v regionu. Z důvodu nízkého pracovního uplatnění ale není předpoklad, že bude počet obyvatel s vysokoškolským vzděláním přibývat. Hustota a četnost školních zařízení je v regionu vcelku dostačující: Mateřské školy v Habrech, Rozsochatci a Golčově Jeníkově (plánovaná výstavba mateřské školy v obci Olešná – Dobrovolný svazek obcí Krupsko), Základní školy – Habry, Golčův Jeníkov, Skuhrov a Vilémov. Bohužel mnoho dětí a mládeže dojíždí do školských zařízení do okresního města Havlíčkův Brod.

1.4 Zdravotnictví

Zdravotní péče je v 1/3 obcí MAS zajišťována buďto trvalou lékařskou službou, kdy je v obci zřízeno středisko (Golčův Jeníkov), anebo občasnou lékařskou službou – například ordinace zubního lékaře, praktického lékaře pro děti a dorost (Habry). Celkový pohled je však takový, že většina obyvatel dojíždí do větších měst v okolí, kde má zajištěno více lékařů (Chotěboř, Havlíčkův Brod, Jihlava, Čáslav...). Vzdálenost měst ale není taková, aby byla nedostatečná zdravotní služba považována za velký problém.

1.5 Kultura a sport

Region MAS Královské stezky je kulturně činnorodý. Během celého roku se MAS snaží podporovat různé kulturní a společenské akce (koncerty, divadelní vystoupení, folklórní odpoledne, sportovní akce) ve spolupráci s regionem. V současné době je snaha především o zajištění kulturních vystoupení, divadelních přestavení, zajištění činnosti kin či promítání letního kina, kterých nyní v regionu ubývá a postupně mizí. Je tedy základní snahou tyto prvky v regionu udržet a podpořit tím kulturní a společenské vyžití.

Velký počet kulturních a historických památek napomáhá k rozvoji společenského života v regionu. Například v městě Habry je budova zámku, která nyní slouží jako muzeum, ve kterém jsou vystavovány výtvarné prvky. Dříve sloužil jako základní škola, od té doby ale uplynula dlouhá doba a místní jej vyklidili a opravili, aby byl přístupný pro veřejnost. Dále můžeme mezi historické památky, které jsou hojně navštěvovány zařadit vilémovský zámek rodiny Reiských, který je využíván pro pořádání koncertů a hudebních vystoupení. Vilémov, který se stal Vesnicí roku 2003, je krásně upravené centrum obce, kde je budova radnice, nebo lze navštívit v blízkém okolí Evangelický kostel či Faru a katolický kostel sv. Václava. Samozřejmostí je občerstvení a ubytování v soukromé restauraci U Mnicha. V místní části Košťany jsou sluneční hodiny a historická zvonice, která je také velkým lákadlem pro návštěvníky regionu.

Nedaleko Vilémova se nachází město Golčův Jeníkov. I zde jsou význačné historické památky, například kostel sv. Markéty, Golčova tvrz, Loreta, Děkanství (původně jezuitská rezidence) či věž se zvonici a areál Zámku, kde nyní mají i výbornou restauraci.

Za menší obce, které mají také své památky můžeme jmenovat Horní Krupou s Jelení studánkou v Krátekých lesích či rodiště Prof. PhDr. Emila Smetánky. Dále obec Leškovice s dvěmi významnými památníky členů partyzánského oddílu Mistra Jana Husi či obec Rozsochatec a zámek na kopci.

Vzhledem k tomu, že v regionu působí velké množství zájmových spolků (hasiči, rybáři, sportovci) jsou zde v zimním období pořádány plesy s bohatou tombolou. Celkový počet plesů pořádaných každoročně v regionu se pohybuje okolo 20. K tomu můžeme samozřejmě připočítat myslivecké první a poslední leče. Ovšem nejenom dospělí se v regionu přijdou na své. Právě díky těmto zájmovým spolkům vznikají a i spolky dětské. Téměř v každé vesnici působí Sbor dobrovolných hasičů s týmem složeným především z dětí do 15 let (v některých obcích mají i 2 týmy starších a mladších). Spolky také pořádají karnevaly pro děti, dětské dny, rozloučení s prázdninami apod. Základní školy v okolí během celého roku děti učí scénky a vystoupení, které pak děti předvádí na Setkání seniorů, Dni žen či Dni matek, Školních akademiích či Vánočních besídkách.

Co se týče sportovních aktivit, které jsou v regionu využívány tak můžeme jmenovat především turistiku a cyklistiku, pro kterou se zde nabízí ideální využití. Začíná se postupně rozvíjet agroturistika a nově jsou vytvářeny hipostezky. V regionu je poměrně velký výčet koupališť (ať již přírodních nebo umělých) a dětských hřišť. Obce také často žádají o dotace na vybudování víceúčelových hřišť (např. obec Kámen – v areálu je hřiště na tenis, volejbal, fotbal). Znamé jsou také Tělovýchovné jednoty, které navštěvuje velké množství místních dětí (TJ Sokol Lučice, TJ Sokol Rozsochatec, TJ Sokol Golčův Jeníkov, TJ Tis). Větší sportovní využití nabízí okolní města, která nejsou vzdálena více než 15 km (fitness).

Výčet památek a kulturních míst v regionu:

Borek	Lom, znovuotevřený historický hotel Harmonie, Kaple
Čachotín	Kostel sv. Vavřince, pomník legionáře Josefa Sobotky, Zvonice
Dolní Krupá	Muzeum, zřícenina hradu Ronovec, kaple sv. Michala, kostel sv. Víta, Zámek, socha sv. Anny, památní utonutí faráře Jana Rutsche
Golčův Jeníkov	Golčova tvrz, kostel sv. Markéty, kostel sv. Františka Serafinského
Habry	Židovský hřbitov, kostel Nanebevzetí Panny Marie, Městský dům
Heřmanice	Přehrada Pařížov, kostel sv. Bartoloměje
Horní Krupá	Evangelický kostel, kaple sv. Panny Marie, památný buk (300 let)
Kámen	Kaple sv. Jana Nepomuckého, Poštovní stanice
Kraborovice	Zámek v Úhrově, památná lípa, kaple sv. Antonína Paduánského
Leškovice	Pomník padlým partyzánům, Památník padlým partyzánům
Lučice	Kostel sv. Markéty, Žižkova studánka a bysta, Dům Františka Welze
Městys Vilémov	Zámek rodiny Reiských, Radnice, historické domy, Pupík Evropy

Nejepín	Zámek pánů Dobřanských
Nová Ves u Leštiny	Kaple, Křížek
Olešná	Kaple sv. Floriána
Podmoky	Hrad Hrádek, kostel sv. Panny Marie, Stavení - hostinec
Pohled'	Skanzen Michalův statek
Radostín	Památní buk lesní, Silniční sloup – brzdový kámen, Krucifix – sv. Jan Nepomucký
Rozsochatec	Zámek na kopci, socha rotmistra Václava Kohoutka, Křížový kámen
Sedletín	Kaplička navštívení Panny Marie, Křížek se zvoničkou
Skryje	Zámek Hostačov, Kaplička, Kámen
Skuhrov	Kostel sv. Mikuláše, barokní fara
Tis	Kaple sv. Trojice, Kostel sv. Bartoloměje, kaple sv. Jana Nepomuckého
Uhelná Příbram	Rodinný dům, Kostel sv. Archanděla Michaela, Fara
Vepřikov	Stodola krásných krámů, Roubenka
Zvěstovice	Hřbitovní kaple, Křížek

Celková úroveň památek je většinou v dobrém stavu, některé památky jsou ale bohužel ve stavu zanedbaném a případné opravy by jim jistě pomohly.

1.6 Hospodářství

V regionu MAS Královská stezka, která je umístěna v severní části Českomoravské vrchoviny, patří zemědělství k důležitým aspektům kraje. V obcích působí Zemědělská obchodní družstva a z krajiny je využíváno až 68,7 % zemědělské půdy (viz následující tabulka).

Landuse (%)	Zemědělská půda	Podíl ze zemědělské půdy				Lesy	Voda	Zastavěné území	Ostatní
		Orná půda	Zahrady	Ovocné sady	TTP				
MAS	68,7	80,6	2,5	0,3	16,5	24,1	1,2	1,3	4,7
Kraj	60,6	77,4	2,5	0,2	20,0	30,3	1,7	1,2	6,1

Vysočina									
ČR	54,0	71,9	3,8	1,1	23,2	33,7	2,0	1,6	8,6

Zdroj: MOS CZSO 31.12.2007, VDB CZSO 2008

Jak je vidět tak zemědělská půda zahrnuje velké množství, větší než je republikový průměr. Kraj má největší podíl zemědělské půdy v rámci krajů v ČR. Většina území náleží do bramborářské zemědělské výrobní oblasti. Přes polovinu osevních ploch v kraji zaujímají obiloviny, především pšenice a ječmen, ve vyšších polohách v menší míře i žito (asi pětina produkce Česka). Dlouhou tradici má na Vysočině pěstování brambor, zejména v okresech Pelhřimov a Havlíčkův Brod. Přestože osevní plochy brambor výrazně poklesly, pochází více než třetina všech sklizených brambor v Česku z Vysočiny. Asi třetinu osevních ploch kraje zaujímají píceiny - jetel, vojtěška a krmná kukuřice. Osevní plochy obilovin a brambor se mírně snižují, naopak rostou osevní plochy řepky a máku. Z polí Vysočiny kvůli malému zájmu téměř vymizel len.

Tab.: Osevní plochy hlavních zemědělských plodin v kraji Vysočina v letech 2000 a 2007

Podíl na osevní ploše ČR (%)		
roky	2000	2007
Obiloviny	10,3	9,6
Z toho:		
Pšenice	8,0	8,4
Žito	21,8	17,8
Ječmen	14,1	12,0
Luskoviny	14,1	13,7
Brambory	24,3	33,9
Řepka	11,0	10,8
Píceiny	12,5	16,1

Zdroj: Miloš Bukáček, Gymnázium Vincence Makovského se sportovními třídami

Hlavním odvětvím živočišné výroby je chov skotu. I přes velký pokles stavů skotu v 90. letech 20. století se na Vysočině chová více než 15 % z celkového množství skotu v České republice. Zejména v nejvyšších oblastech Vysočiny se v posledních letech více rozšířil pastevecký chov

skotu. Významný je i chov prasat s více než 13% podílem na celkových stavech v Česku (3. místo mezi kraji). Méně významný je pro Vysočinu chov drůbeže, jejíž stavy klesají. Podíl drůbeže na celkovém počtu kusů v Česku je pouze 5 %.

V regionu MAS Královská stezka se také počítá s výstavbou bioplynových stanic. V současné době stojí na území regionu 2 – v Olešné a v blízkosti Miřátek u Lihovaru. Třetí bioplynová stanice v obci Kámen nyní započala s výstavbou. Bioplynové stanice mají obcím pomoci z hlediska finanční stránky (příjmy) a nabízí i efektivní využití zpracování bioodpadů. Zároveň nabízí nová pracovní místa.

Za konkrétního představitele Zemědělského obchodního družstva můžeme jmenovat ZOD Kámen. Hospodaří v oblasti Českomoravské vrchoviny v okrese Havlíčkův Brod. Obhospodařuje 3 692 hektarů zemědělské půdy, z toho 2 796 hektarů orné půdy a 896 hektarů travních porostů. Vzniklo v roce 1975 sloučením původních družstev Kámen, Sedletín, Tis a Vepříkov jako JZD Rozkvět Kámen, které se v roce 1992 transformovalo na současné obchodní družstvo založené na majetkové účasti jeho členů.

Příznivé přírodní podmínky k pěstování brambor, tradice a zkušenosti daly základ k současné výrazné specializaci na pěstování sadbových brambor. Zemědělské obchodní družstvo Kámen je jedním z největších pěstitelů sadby brambor v České republice. Celková plocha brambor se pohybuje v rozmezí 250 - 300 hektarů, z toho je 150 - 180 hektarů množitelských porostů. Každoročně se množí 20 - 25 českých a zahraničních odrůd. Na více než polovině množitelských ploch se pěstuje sadba velmi raných a raných konzumních odrůd. Během množitelského cyklu jsou plochy pod stálou zdravotní kontrolou. Od roku 1990 má družstvo statut přihlašovatele. Pěstované konzumní brambory jsou určeny jak pro přímý konzum, tak pro zpracování na hranolky a lupínky. Družstvo je vybaveno moderními technologiemi pro pěstování a skladování brambor, včetně skladu na 10 300 tun.

Dalším významným odvětvím rostlinné výroby je pěstování obilovin a řepky. Z obilovin je důležitá produkce sladovnického ječmene, potravinářské pšenice a potravinářského žita. Část vyrobeného obilí se zpracovává pro vlastní živočišnou výrobu v podnikové výrobně krmných směsí.

Živočišná výroba je zaměřena na výrobu mléka a hovězího masa. Odchov veškerého skotu je řešen volným ustájením s uplatněním požadavků na welfare zvířat. Základní stádo tvoří 950 krav holštýnského mléčného plemena.

Technické služby jsou důležitou součástí činnosti zemědělského družstva. Zajišťují opravy vlastní zemědělské techniky, stavební údržbu budov a veškeré dopravní služby. Družstvo nemá výraznou přidruženou výrobu, provádí pouze pořez dřeva, příležitostnou nákladní a osobní dopravu, poskytuje ubytování v podnikové ubytovně a obědy ze závodní kuchyně.

V regionu se začínají také objevovat drobné podnikatelské záměry fyzických osob právě v oboru zemědělství.

1.7 Průmysl

V současné době se v regionu MAS Královské stezky pomalu začíná rozvíjet podnikatelský život. Objevují se záměry mladých fyzických osob v podnikání (například Stavební a truhlářská s.r.o., OK Home s.r.o. – domácíALARM.cz, Stavební a zednické práce Macháček & Praisler...). Je předpoklad, že průmysl se bude i do budoucna více rozvíjet a vznikne větší množství nových podnikatelů.

2. Sběr dat, analytické zhodnocení území a návrh priorit ISÚ

Podkladem pro analýzu území MAS byly následující strategické dokumenty:

- Integrovaná rozvojová strategie mikroregionu Habersko,
- Strategie rozvoje venkovského mikroregionu Habersko,
- Strategie rozvoje mikroregionu Krupsko,
- Strategický plán rozvoje Podoubraví
- Stará integrovaná strategie části území (ISÚ).

A další důležitá data byla získána z dotazníkového šetření.

Dotazníkové šetření probíhalo ve dvou časových horizontech v říjnu 2007 a v květnu 2008 a sbíralo data ve všech obcích území od obyvatel, od podnikatelů a od starostů. Celkem bylo osloveno více než 250 dotázaných.

Data získaná z těchto strategických dokumentů a dotazníkového šetření byla diskutována s členskou základnou MAS i s ostatními obyvateli MAS KS. Analytické zhodnocení území, stanovení cílů na období 2007 – 2013 a zapojení široké i odborné veřejnosti do této problematiky bylo hlavním úkolem vedení MAS v roce 2008. Celý proces probíhal následujícím způsobem.

Dne 15.4.2008 se sešla Správní rada a Programový výbor MAS Královská Stezka. Účelem setkání bylo zhodnotit dosavadní činnost MAS a aktualizovat současné strategii vztahující se k území MAS KS a připravit ji na celé období 2008 – 2015 ucelenou ISÚ. Z jednání vzešly priority, které je třeba řešit v daném období.

Výstupem ze zasedání bylo vytvoření pracovních skupin. První pracovní skupina byla vytvořena, aby řešila problémy zemědělců a lesníků, druhá pracovní skupina na řešení problémů mladých a žen, třetí pracovní skupina se zaměřila na problémy obcí, čtvrtá pracovní skupina se zabývala udržitelností a rozvojem přírodního a kulturního dědictví, pátá pracovní skupina řešila podporu cestovního ruchu a šestá pracovní skupina byla vytvořena na projekty spolupráce. Výsledky práce pracovních skupin byly

představeny veřejnosti na setkání, které proběhlo dne 13.6.2008 v Habrech. Cílem setkání bylo diskutovat návrh priorit a stanovit, které z těchto priorit jsou pro území MAS KS nejdůležitější. V rámci kulatých stolů následně účastníci konkretizovali náplň jednotlivých priorit. Veřejnost se aktivně vyjadřovala k těmto prioritám a jejich návrhům. Pracovní skupiny kopírovaly názvy jednotlivých prioritních témat:

- Pracovní skupina zemědělství a lesnictví
- Pracovní skupina mladí a ženy
- Pracovní skupina zlepšování kvality života
- Pracovní skupina přírodního a historického dědictví
- Pracovní skupina rozvoj cestovního ruchu
- Pracovní skupina projekty spolupráce

Další jednání pracovních skupin proběhlo ve dnech 20.6.2008 ve Vilémově. Účastníci zhodnotili jednotlivé priority ve vazbě na území MAS (silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení) a vytvořili návrh opatření a konkrétních aktivit, které priority řeší. Tyto návrhy projednala a schválila Správní rada.

Z analytických dat, které obsahovaly strategické dokumenty, jež jsou uvedeny na začátku této kapitoly a z výstupů diskuse s laickou a zainteresovanou veřejností byla managementem MAS vytvořena ISÚ. Současně management MAS zpracovával Organizační část strategie - SPL, která zahrnuje především administrativní postupy a rozdělení kompetencí uvnitř MAS. Obě části byly dokončeny během července 2008 a následně probíhalo veřejné připomínkování celé ISÚ. Její konečná podoba byla schválena Správní radou dne 18.7.2008 v Golčově Jeníkově.

Z ISÚ a dalších již schválených dokumentů vychází i SPL, především pak zkrácená analýza území MAS a nastavení veškerých organizačních postupů

Na území MAS působí mnoho občanských sdružení, přičemž se jedná např. o sdružení dobrovolných hasičů, sdružení důchodců, kluby důchodců Český svaz žen (Horní Krupá, Rozsochatec), o.s. Vilémovské boubelky, Červený kříž, TJ, Rybářský spolek (Dolní Krupá), Myslivecký spolek, Sokol, organizace Českého svazu včelařů Habry, Děti v akci (Lučice), a další.



Fotografie z Akce Věneček, pořádané Občanským sdružením Vilémovské boubelky

Území MAS tvoří celistvé a hospodářsky, populačně a historicky homogenní území s krajinou typickou pro Českomoravskou vrchovinu. Založení MAS Královská stezka přirozeně navazuje na dřívější spolupráci obcí regionu v rámci mikroregionálních uskupení (Habersko, Podoubraví a Krupsko). Území MAS se vyznačuje podobnými socio-ekonomickými, fyzicko-geografickými charakteristikami a společným historickým vývojem. Jednotlivé členy MAS spojují obdobné zájmy a potřeba řešení obdobných problémů. Úspěšná spolupráce realizovaná členy MAS v minulosti dokazuje potřebu existence tohoto uskupení. Společnými tématy je především řešení otázek v oblasti infrastruktury, trvale udržitelného zemědělství, ochrany životního prostředí, turistiky a jiných investičních záměrů. Mezi úspěšné projekty, realizované společně obcemi MAS patří například vzdělávací projekt Zemědělství a lesní hospodaření s kladným dopadem na ŽP, Oprava místních komunikací nebo Výstavba cyklostezky mezi Dolní a Horní Krupou (spolupráce svazku obcí Krupsko). Spolupráce MAS přesahuje hranice regionu a je oficiálně potvrzena partnerskými smlouvami jak na úrovni České republiky, tak na úrovni mezinárodní.

3. Homogenní charakter krajiny

Krajina území MAS je vrchovinného charakteru s převážně vesnickou strukturou osídlení a nízkou hustotou obyvatelstva (průměrně 40,8 osob na km² oproti ČR – 131,6). Nadmořská výška se nejčastěji pohybuje mezi 350 až 550 m n.m. Klimaticky se jedná o méně příznivou oblast v zimě se sněhovou pokrývkou a tedy vhodná pro zimní sporty. Na území MAS se nachází přírodní rezervace „Havranka“ - na území obce Sedletín. Region sousedí s chráněnou krajinnou oblastí Železné hory

4. Naplňování ISÚ

ISÚ bude naplňována projekty MAS, projekty mikroregionů, projekty obcí a ostatních subjektů, jež jsou členy MAS a budou se chtít i naplňováním oblastí podílet k rozvoji území MAS dle ISÚ.

MAS bude podporovat naplňování oblastí s ISÚ i vlastní aktivitou, tedy oslovováním subjektů v území MAS, jež má vést k realizaci projektů, které budou rozvíjet území v souladu s ISÚ.

ISÚ je strategický dokument, jež bude nadřazený Strategickému plánu LEADER – Zapomenutý kraj. Oba strategické dokumenty se mají za úkol doplňovat a v případě aktualizace jednoho z nich, by se měla aktualizace promítnout do druhého z nich.

5. SWOT ISÚ MAS Královská stezka

	Silné stránky	Slabé stránky
PODNIKÁNÍ, EKONOMICKÝ ROZVOJ Zemědělství a lesnictví	- Relativní blízkost důležitých hospodářských center (Havlíčkův Brod, Chrudim, Čáslav) - Výhodná geografická poloha v geografickém středu republiky - Blízkost dálnice D1 - Ekonomické prostředí založené na malých a středních podnicích (stabilita prostředí) - Velké množství živnostníků zaručujících trvale udržitelný ekonomický rozvoj - Zavedená spolupráce mezi obcemi a podnikateli v partnerství MAS - Stabilizované zemědělství způsobené úspěšnou restrukturalizací - Tradice zemědělské výroby-rozšířené obhospodařování - Zvyšování podílu extenzivního zemědělství - Velké množství malých a středních podniků v lesním hospodaření - Lesy nepoškozené emisemi	- Neuspokojivé napojení na dálniční síť - Nedostatek investičních zdrojů, finance na rozjezd - Zemědělské a lesnické podniky prozatím neumějí využívat možností dotací ke zvýšení konkurenceschopnosti - Stárí objektů pro zemědělskou výrobu vyžadující nezbytné investice - Zastaralá zemědělská a lesnická technika - Územím MAS neprochází žádná významná mezinárodní dopravní tepna - Region těžko získává investice z venku - Nedostatečné znalosti hospodaření v lesích a v zemědělství moderními šetrnými metodami-potřeba vzdělávání

SPORT A KULTURA Mladí a ženy	- Velký počet kulturních a historických památek vhodných pro pořádání kulturních akcí - Hojně zapojení dětí do volnočasových, spolkových a mimoškolních aktivit - Velké množství dětí a mladých žen – silné ročníky, dostatek členů - Velké množství plesů v mnoha obcích - Pravidelné soutěže spolků (hasiči, myslivci,...)	- Malý počet a zastaralost sportovních zařízení pro trávení volného času dětí, mládeže a obyvatel - Nedostatek finančních prostředků na konání akcí - Nedostatečné podmínky pro práci spolků (chybí prostory, vybavení, pomůcky)
ZLEPŠOVÁNÍ KVALITY ŽIVOTA Infrastruktura, doprava, vzhled	- Fungující údržba většiny obcí a jejich veřejných prostranství - Blízkost a udržitelnost základních škol - Dostupnost středních a vyšších odborných škol (Chotěboř) a vysokých škol v dojezdové vzdálenosti (Pardubice 50km) - Sounáležitost obyvatel s místem - Fungující spolky a neziskové organizace podporující spolkový a společenský život v obcích - Fungující svazky obcí Haberska, Podoubraví a Krupska a spolupráce mezi nimi a v rámci nich - Existence MAS-propojení spolupráce veřejného, soukromého a neziskového sektoru v území MAS - Relativně dobrá dopravní dostupnost území (silnice I. třídy 38) - Existence 2 lokálních železničních tratí - Většina obcí je napojena na veřejný vodovod - Administrativní připravenost území MAS k realizaci projektů	- Zastaralá technika na údržbu zeleně a vzhledu obcí - Špatný stav kulturních a historických památek - Špatný technický stav komunikací - Malá intenzita spojů s významnými centry v okolí a to především v autobusové dopravě - Potřeba rekonstrukce většiny druhů infrastruktury - V polovině obcí chybí kanalizace - V polovině obcí chybí plynofikace - V mnohých místech chybí chodníky podél frekventovaných komunikací - Nedostatek zpevněných lesních cest - Nedostatek finančních prostředků na nákladné investice do infrastruktury
PŘÍRODNÍ A HISTORICKÉ DĚDICTVÍ	- Kvalitní a zachovalé přírodní prostředí Českomoravské vysočiny - Bohatá historie regionu - Velké množství kulturních a historických památek - Výskyt historicky cenných občanských a hospodářských staveb - Nízké množství škodlivin v ovzduší - Čisté pramenné a horní části řek - Území není přetíženo velkou koncentrací obyvatelstva - V území není významný znečišťovat prostředí hlukovým ani světelným znečištěním - Místní zemědělství je šetrné k ŽP (extenzivní) a utváří udržovaný vzhled krajiny - Velké množství prvků drobné architektury (křížků, božích muk, kapliček,atp.)	- Většina obcí nemá dořešené čištění odpadních vod - Přejít na pevná paliva v důsledku zvyšujících se cen energií - Špatný stav kulturních památek

CESTOVNÍ RUCH	- Zachovalé ŽP je lákadlem pro pobytový cestovní ruch – venkovskou turistiku - Klidná oblast daleko od ruchu měst - Množství malých vodních ploch - Území MAS hraničí s CHKO Železné hory - Územím prochází síť značených turistických stezek a cyklotras - Území je vhodné i pro zimní sporty (lyžařská stopa, sjezdovka) - Území má svá turistická informační centra	- Nedostatek ubytovacích a stravovacích zařízení - Nedostatečně rozvinutá infrastruktura turistického ruchu - Málo ubytovacích zařízení s certifikátem kvality - Nízký počet doprovodných služeb v cestovním ruchu (půjčovny, adrenalinové atrakce, atd.) - Chybí síť informačních míst a tabulí - Nízká propagace regionu a MAS jako území pro rodinou a aktivní turistiku - Málo trhů s místními výrobky - Malá nabídka místních specialit ve stravovacích zařízeních
SPOLUPRÁCE	- Administrativní připravenost MAS na projekty spolupráce - Zájem jiných MAS o spolupráci (i zahraničních) - Chut' realizovat projekty spolupráce - Zkušenosti s realizací MAS i zkušenosti obcí MAS s projekty s partnerskými obcemi	- Nedostatečná pracovní kapacita na více projektů spolupráce - Liknavost partnerů z jihu Evropy - Rozdílnost pravidel pro realizaci projektů spolupráce v různých zemích
	Příležitosti	Hrozby
PODNIKÁNÍ, EKONOMICKÝ ROZVOJ Zemědělství a lesnictví	- Potenciál pro drobné podnikání - Využití dotací z EU, EHP, Švýcarských finančních mechanismů, státních a krajských - Využití nadačních peněz - Diverzifikace činností zemědělských podniků (cestovní ruch, služby pro obce a obyvatele, atd.) - Diverzifikace činností v zemědělské výrobě (energetické plodiny, ekoplodiny) - Podpora alternativních zdrojů energie - Provázanost spolupráce jednotlivých subjektů v území MAS - Využití moderních technologií pro rozvoj komunikace ve společnosti - Potenciál pro tvorbu místních produktů a zvyšování přidané hodnoty zemědělské a lesnické produkce - Aktivizace místních subjektů prostřednictvím MAS, využití metody LEADER pro společné záměry	- Vysoká závislost agrárního sektoru na politice státu a EU - Centralizace veřejné správy - Pomalé zavádění Czech pointů - Odchod mladých kvalifikovaných pracovních sil - Nezájem odběratelů - Ubývání pracovních míst v místě bydliště - Ekonomická recese a její negativní dopady na slabší podniky - Snižující se rentabilita zemědělské výroby v regionu

SPORT A KULTURA Mladí a ženy	- Obnova historických řemesel - Vznik spolků a sdružení - Množství terénů pro hipostezky, cyklotrasy, turistické trasy, zimní běžecké trasy a naučné stezky - Rostoucí poptávka po volnočasových aktivitách-větší potřeba rozvoje infrastruktury - Rozvoj vzájemných sportovních klání mezi obcemi a oddíly - Je zde potenciál pro vznik, znovu obnovení kulturních akcí, které by se staly tradičními - Prohlubování sounáležitosti obyvatelstva s místem, kde žijí rozvojem spolkových a neziskových organizací	- Odchod mladých a aktivních obyvatel do větších měst - Úbytek zájemců o spolkové aktivity, nedostatek času, apatie v důsledku pohodlnosti, TV, PC - Zvýšení nezaměstnanosti - Jiné priority obce a z toho plynoucí nedostatek finančních prostředků
ZLEPŠOVÁNÍ KVALITY ŽIVOTA Infrastruktura, doprava	- Peníze z EU - Příchod silného investora - Zavádění strategického plánování a řízení v obcích - Příležitost pro mezisektorové a meziresortní místní partnerství - Orientace místních základních škol na oblast dalšího vzdělávání, spolupráce se spolky a NNO působící v obcích - Prohlubování spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem vedoucím k rozvoji sídel, přilákání mladých lidí do regionu a tvorbě pracovních míst - Specializace škol, akreditace nových vzdělávacích programů u MŠMT	- Nedostatek financí na drahé infrastrukturní projekty - Pokračující současné rozpočtové určení daní znevýhodňující malé obce a tedy venkov - Složitá administrativa dotačních programů a neprůhledný výběr - Odchod vzdělaných obyvatel z regionu - Snížení dostupnosti lékařské péče - Snížení počtu spojů autobusů a vlaků - Rušení malých škol
PŘÍRODNÍ A HISTORICKÉ DĚDICTVÍ	- Potenciál přírodního a kulturního dědictví - Využití památek k propagaci a získání finančních prostředků pro region - Možnost využití dotací z EU (PRV, LEADER,...) - Ochrana nejvýznamnějších oblastí z pohledu ŽP - Osvěta o přírodě a historii regionu (součást školní výuky, propagace v informačním centru na informačních tabulích, přednášky pro zájemce) - Ekologická osvěta - Využívání alternativních zdrojů energie (solární, eolické, vodní, z energetických rostlin-bioplynové stanice,...)	- Nezájem občanů o dění a osud v regionu - Nedostatek financí na obnovení a udržování přírodních památek - Nezpřístupnění významných kulturních památek - Nedostatečná propagace kulturních a přírodních zajímavostí - Nepřístupnost přírodních zajímavostí a jedinečností v území - Erozní ohrožení v důsledku špatného zemědělského hospodaření - Sřety zájmů hospodářského rozvoje a ochrany ŽP

CESTOVNÍ RUCH	- Programy pro turisty - Využití památek ke zvýšení atraktivnosti regionu - Množství terénů pro hipotezky, cyklotrasy, turistické trasy, zimní běžecké trasy a naučné stezky - Rostoucí poptávka po aktivním trávení volného času - Zvýšení návštěvnosti turistů a návštěvníků vhodnou a cílenou propagací - Využití místního potenciálu zemědělství v rozvoji agroturistiky - Obnova vhodných chátrajících objektů s využitím fondů EU a jejich využití k cestovnímu ruchu - Využití dotací k rozvoji turistické infrastruktury - Zachycení posledních trendů v agroturistice-vzdělávání	- Nedostatečná propagace a zaspání celého regionu v porovnání s jinými - Nedostatek finančních prostředků na budování turistické infrastruktury - Nedostatek finančních prostředků na údržbu památek a přírodně cenných lokalit - Vandalismus - Podcenění cestovního ruchu a jeho přínosu pro region - Snížení dopravní obslužnosti regionu
SPOLUPRÁCE	- Provázanost spolupráce jednotlivých MAS - Příklady dobré praxe z jiných i zahraničních MAS - Kontakty pro zvyšování kvalifikace lidských zdrojů – jazykově i v jiných sférách spolupráce - Příležitost pro podnikatele, NNO i obce z území MAS	- Nevybrání MAS do LEADER PRV - Zvolení nevhodných partnerů

V kvadrantech **silné stránky** jde o postižení jevů, které jsou v dané oblasti hlavním pozitivem, podstatou.

V kvadrantech **slabé stránky** zachycuje negativní vnitřní podmínky rozvoje jednotlivých složek. Zejména byly postihovány deficity, absence nezbytných zdrojů a schopností, resp. chyby v jejich rozvoji.

Příležitosti jsou chápány jako současné nebo budoucí podmínky v prostředí, jevy, které mohou nastat, měly by to být vždy příležitosti reálné, dostupné a využitelné, které budou mít pozitivní dopad na jednotlivé složky.

V opačném smyslu je pohlíženo na **hrozby**. Ty mohou vzniknout i v delším časovém období nepříznivým vývojem některých významných činitelů – ekonomických, sociálních, demografických apod.

Data pro SWOT analýzu

- Strategické dokumenty
- Statistické údaje
- Dotazníkové šetření
- Komunitní projednávání
- Brainstorming
- Návrhy pracovních skupin a připomínky z veřejných diskusí
- Připomínky a návrhy odborníků (doc. RNDr. Antonín Věžník CSc., doc. RNDr. Václav Toušek CSc., a další)

Volba strategie na základě SWOT analýzy

Při formulaci strategických vizí je potřeba zaměřit se na silné stránky a slabé stránky eliminovat, popřípadě zlepšit jejich stav aby se z nich postupem času staly také silné stránky. Při strategii je třeba se také zaměřit na příležitosti a ty v možné míře rozvinout a podpořit. Hrozby je třeba zredukovat tak, aby časem nezačaly ohrožovat strategii.

6. Obce

6.1 Veřejné prostranství

- Obnova a kultivace veřejných prostranství

Podpora obnovy veřejných prostranství, tak aby byla příjemnější pro obyvatele a odpočinek. Navrácení tradičních prvků do veřejných prostranství – více přírodních materiálů, udržení alejí, křížků, navrácení laviček a omezení dopravy ve středu obcí

Aktivita:

- Obnova veřejné zeleně ve středu obcí (na návsích, hřištích, podél veřejných cest) – výsadba stromů, keřů, květin
- Nákup laviček, veřejného osvětlení
- Oprava pomníků, jejich rekonstrukce – nátěry, betonové úpravy, nové oplocení památek
- Podporovat výsadbu listnatých stromů před jehličnatými nepůvodními stromy (upřednostňovat duby, buky apod. před výsadbou thují, které nepatří do místní krajiny)
- Nákup techniky

Podpora nákupu techniky na údržbu veřejných prostranství. Zlepšení vzhledu obcí jak v letních tak v zimních měsících.

Aktivita:

- Nákup zahradních traktůrků, křovinořezů, motorových pil, postřikovačů, zimních fréz a vyhrnovačů
- Příprava projektové dokumentace na zvelebování obcí

Pomoc obcím s přípravou projektů, pomoc s prvky, které budou umístěny na veřejných prostranstvích.

- Veřejné prostranství pro lidi a pro děti především

Podpora projektů obcí, jež řeší veřejné prostranství jako prostor pro lidi, tedy nikoli vydlážděné plochy určené k parkování, ale dětská hřiště, místa s lavičkami, altány ke scházení, místa pro pořádání trhů a hraní divadla, koncerty a jiná vystoupení. Z komunitního projednávání tohoto bodu vyšlo, že lidé chtějí živé obce, spíše než perfektní ulice.

Aktivita:

- Poradenství pro projekty obcí
- Nové sportovní areály
- Pořádání dětských dnů, rozloučení s prázdninami – víceúčelové hřiště, či jiný vhodný prostor

Podpora využití veřejných prostranství

- Podpora pořádání kulturních akcí
- Sportovních akcí
- Oživení venkova
- Stálé využití veřejných prostranství (venkovní parkety, divadelní scény, letní kina, grilovací místa apod.)

6.2 Podpora služeb

- Podpora rozvoje služeb a občanské vybavenosti

Služby budou podporovány prostřednictvím vyhlašování výzev na MAS. Mas bude podporovat rozvoj služeb i nákupem služeb v území MAS. Mas podporuje rozvoj služeb také prostřednictvím psaní projektu.

Aktivita:

- Možnosti zapůjčení vybavení (sportovní, technické)
- Informační centra

- Zachování dostupnosti sociálních a zdravotnických služeb

Nejblíže dostupné sociální služby jsou v území MAS ve Zboží, kde je ústav pro mentálně handicapované. Dále jsou v území MAS služby pro důchodce, které je třeba udržet a dále zkvalitňovat.

Aktivita:

- Rekonstrukce objektů domovů s pečovatelskou službou, ústavů pro mentálně handicapované
- Podpora dětských domovů

- Sociální ekonomika

Podpora služeb pro znevýhodněné skupiny obyvatel. MAS si bere po analýze území za úkol snahu o podporu sociálních služeb. V MAS jsou občané mentálně i tělesně handicapovaní, kteří mají velké konkurenční znevýhodnění. MAS má vlastní strategické dokumenty, jež by měli vézt k rozvoji sociálních služeb a sociální ekonomiky.

Aktivita:

- Lepší možnosti pro handicapované občany (minimální schody, případně nákup plošin pro jejich přepravu)
- Možnosti návštěvy kulturních akcí a akcí, které by byly zaměřené na podporu znevýhodněných osob

- Podpora rozvoje sociálního zázemí pro občany

MAS podporou vzdělávání a sledováním výzev, předává informace o možném rozvoji služeb v MAS.

Aktivita:

- Školení a vzdělávání pro obce (budoucí projekty, nové technologie)
- Podpora zajištění dostupnosti infrastruktury pro rozvoj lidských zdrojů

Aktivita:

- Zajištění učeben pro vzdělávání obyvatel
- Flexibilnější provozní doba
- Pořádání vzdělávacích či rekvalifikačních kurzů pro zájemce

MAS podporuje v rámci Fichí rozvoj infrastruktury pro rozvoj lidských zdrojů.

- Podpora rovných příležitostí žen a mužů

Aktivita:

- Ženy se mohou stát členy naší organizace
- Podpora volnočasových spolků pro ženy (taneční kluby, hudební zařízení, kurzy keramiky...)

6.3 Volnočasové aktivity

- Kulturní, společenské a sportovní akce a zázemí pro jejich pořádání

Aktivita:

- Pořádání soutěží, plesů, sportovních turnajů
- Nová hřiště, úprava stávajících
- Nákup vybavení pro údržbu zázemí
- Podpora spolků (folklórních, divadelních), divadel a kin
- Zapojení sociálně znevýhodněných do života v regionu

Aktivita:

- Vzdělávací kurzy pro výkon budoucího povolání
- Prezentace obcí a nestátních neziskových organizací (NNO)

Aktivita:

- Zapojení obcí do příprav kulturních akcí
- Články v místních periodikách
- Zkvalitňování možnosti využití volného času na vesnici

Aktivita:

- Pořízení vybavení pro sportovní využití
- Pořádání výukových kurzů tance, cizích jazyků, ručních prací
- Nákup plátna nebo diapojektoru pro veřejné promítání
- Otevření knihovny
- Podpoření venkovních a vnitřních spolkových aktivit, podpora obcí pro občany a spolky
- Všestranná podpora činnosti spolků a zájmových skupin

Aktivita:

- Pořádání soutěží
- Vytvoření podmínek pro možnosti tréninků a vystoupení

7. Podnikatelé

7.1 Podpora rozvoje podnikání

- Spolupráce a výměna informací veřejné sféry s podnikatelskou sférou a se zahraničím

MAS se bude snažit o přenos informací mezi veřejnou sférou a podnikatelskou sférou. Také se bude snažit zařídit exkurze do zahraničí, kde by bylo možno načerpat zkušenosti a případy nejlepší praxe, neboť podnikatelé v území MAS jsou dost odříznutí od informací a nemají přístup k know - how jiných podniků.

Aktivita:

- Podnikatelský přístup pro rozvoj obcí
- Možnosti vzájemné spolupráce a společných projektů

- Podpora tradičního podnikání, místní produkce

MAS bude podporovat místní produkci a tradice podnikání prostřednictvím pořádání kulturních akcí a jarmarků, které budou v území MAS i mimo. MAS na své akce bude nakupovat místní produkty.

Aktivita:

- Podpora pořádání veřejných jarmarků a veletrhů
- Prezentace místních specialit a produktů z regionu
- Tradice místního podnikání

- Rozvoj ICT v území MAS

MAS bude podporovat rozvoj ICT, avšak pouze pasivní formou po oslovení, neboť v tomto kritériu a oblasti MAS zaostalost není.

- Zavádění moderních technologií, zvyšování technických a užitných hodnot výrobků

Aktivita:

- Vzdělávání (možnost využívání znovu obnovitelných zdrojů přírody)
- Delší životnost pro produkty výroby (kvalitnější materiály)

7.2 Rozvoj a diverzifikace hospodářských činností

- Podpora vzniku a rozvoje malých a středních nezemědělských podniků

Aktivita:

- Podpora začínajících zemědělských podnikatelů
- Výstavby objektů na zemědělskou výrobu
- Pořízení strojů

- Zvýšení přidané hodnoty místních produktů a služeb

Aktivita:

- Logo místních potravin
- Reklama (zviditelnění)

- Zavádění nových prodejních kanálů

Aktivita:

- Podpora prodeje (tisk, rádio, televize)
- Distribuce přes email, poštu
- Podpora zavádění nových metod práce a novátorského řešení problémů

Aktivity:

- Úspornější možnosti nových postupů práce
- Ekologie a bio předpoklady

7.3 Rozvoj alternativních způsobů výroby

- Podpora ekologického podnikání (zemědělství, lesnictví,...)

Aktivity:

- Kvalitnější materiály, které nebudou ničit přírodu a krajinu
- Využívání úspornějších strojů a zařízení
- Snížení a znovu využití odpadů

7.4 Dostupnost informací

- Podpora odborného poradenství a informační podpora MSP (podpora začínajících podnikatelů)

Aktivity:

- Školení a vzdělávání pro zájemce
- Dostupnost informací na webových stránkách
- Podpora činnosti vlastní MAS jako servisní a poradenské regionální instituce

Aktivity:

- Poradenství v širší oblasti než je SPL (zelená úsporám)

8. Cestovní ruch

- Ochrana a údržba současného potenciálu území v oblasti cestovního ruchu

Aktivity:

- Zachování přírodních stezek
- Údržba a úprava okolní krajiny (hledisko atraktivity)

- Zachování poklidného rázu krajiny
- Čistota krajiny a prostředí
- Zvýšení kapacity ubytovacích zařízení a zlepšení turistické infrastruktury

Aktivita:

- Nové ubytovací zařízení
- Pronájem chat a chalup v regionu
- Cyklostezky a turistické stezky
- Nabídka výletů
- Podpora projektů spolupráce v oblasti cestovního ruchu

Aktivita:

- Propagační materiály
- Webové stránky pro veřejnost
- Rozšíření nabídky pro sportovně-kulturní vyžití návštěvníků a občanů regionu MAS

Aktivita:

- Víceúčelová hřiště
- Dětská hřiště
- Výstavy místních kultur a tradic
- Šetrná turistika s prvky obnovitelné energie a EVVO

Aktivita:

- V blízkosti stezek výsadba stromů a zeleně
- Využití solárních panelů a větrných elektráren
- Vznik a podpora informačních a návštěvnických center a jejich spolupráce

Aktivita:

- Propagace regionu
- Spolupráce při tvorbě propagačních předmětů
- Provázané výstavy tradic a kultur (spolupráce rozvoje krajů)
- Sportovní a rekreační zařízení

Aktivita:

- Rozvoj sportovních aktivit
- Rozvoj wellness
- Využití agroturistiky
- Nové vybavení v zařízeních

Sportovní a rekreační zařízení

Drobná sportoviště jsou součástí většiny sídel, anebo se s jejich výstavbou počítá. Sportoviště většího rozsahu jsou situována v Habrech, Vilémově, Golčově Jeníkově, Lučici a Tisu

Výhledově se předpokládá výstavba koupaliště se zázemím hřišť v Habrech.

Dnes chybí zařízení turistické infrastruktury.

Výhledová lokalizace těchto zařízení bude optimální v návaznosti na zastavěné území sídel a dále využití (v maximální míře) stávajícího domovního fondu v sídlech.

Možnost rekreačního využití

- cykloturistika, pěší turistika
- jízda na koni
- sportovní využití
- letní rekreace, koupání, houbaření a rybolov
- agroturistika

V rámci výstavby turistické infrastruktury dojde k výstavbě:

- ubytovacích kapacit
- koupališť
- doplnění cyklotras o odpočívadla, vyhlídková místa, služby cyklistům (opravny, informační tabule, apod.)

Znamé výhledové záměry

V rámci těchto aktivit je počítáno s výstavbou areálu koupaliště v Habrech, rekreačního zázemí (včetně výstavby chat) v Bačkově, drobných hřišť u ostatních sídel.

9. Životní prostředí

10. Ochrana krajiny

- Ochrana přírodně hodnotných území a lokalit

V území MAS je velký počet přírodně hodnotných lokalit. Je důležité zajistit ochranu, ale také zpřístupnění těchto oblastí, tak aby nebyly nijak poškozovány. MAS se bude o tuto ochranu, ale také propagaci snažit. Povědomí může napomoci ochraně.

Aktivita:

- Ekologicky šetrné materiály pro vytvoření odpočinkových míst v krajině a přírodě
- Používání přírodních prvků
- Častější umístění odpadkových košů
- Péče o venkovskou krajinu

MAS se bude neustále snažit o ochranu území MAS z důvodu zachování neporušené kulturní krajiny na Vysočině. MAS bude lobovat a napomáhat ochraně venkovské krajiny. Dále si ISÚ klade za úkol získávat finance na podporu na udržení krajiny a znovu rozčleňování polí remízky a stráněmi.

Aktivita:

- Snaha o zachování neporušenosti krajiny a přírody v okolí (ekologie)
- Výsadba zeleně do krajiny
- Omezení výsadby exotických stromů a křovin
- Péče o půdu(úrodnost)
- Zapojování veřejnosti do ochrany ŽP a péče krajinu

Ochrana krajiny je jednou z priorit ISÚ, kde bylo její naplňování započato školením na toto téma. Tímto bude MAS vtahovat do tohoto tématického okruhu co nejširší veřejnosti. A angažovanost a povědomí veřejnosti považuje MAS za nejdůležitější úkol na začátek ochrany krajiny

Aktivita:

- Školení a semináře na ochranu životního prostředí
- Čistota regionu
- Dobrovolnické práce pro údržbu krajiny
- Výsadba nové zeleně do krajiny

11. Ekologické způsoby hospodaření

- Podpora rozvoje a zavádění technologií OE na území MAS

MAS bude podporovat pomocí konzultací a získávání dotací zavádění technologií OE do území. Zde je z analýzy MAS zřetelný velký nedostatek využívání technologií OE. Podpora solární energie, větrné energie a geotermální energie. Dalším jiným tématem je biomasa, která se už do území dostává. Zde je třeba zlepšení povědomí o biomase a zvětšení propagace.

- Podpora informovanosti o technologiích OE

MAS podporuje a pořádá školení pro obce, podnikatele, zemědělce a pokusí se získávat dotace na tyto akce.

Aktivita:

- Školení a semináře pro veřejnost
- Vyšší informovanost o technologiích OE
- Poznatky o přínosu pro obyvatele
- Rozvoj ekologických způsobů vytápění, ohřevu vody, výroby energie

Podpora v rámci Operačního programu Životního prostředí a Zelené úsporám

Aktivita:

- Využití nových zdrojů energie (solární panely)
- Základní využití pro domácnosti
- Podpora využívání technologií šetrných k životnímu prostředí ke komplexnímu rozvoji venkova

MAS se pokusí při realizaci ISÚ a SPL podporovat využívání technologií šetrných k ŽP a to jak zlepšením informování, bodovým zvýhodněním a podporou projektů např. v rámci partnerství.

Aktivita:

- Ekologické materiály
 - Úspora díky novým technologiím
 - Podpora úspor energie
- MAS bude pomáhat regionu z pohledu ŽP pomocí získávání dotací z ministerstva ŽP a kraje.

12. Doprava a infrastruktura

- Podpora zlepšení dopravní dostupnosti a obslužnosti

Aktivita:

- Obnovy silničních povrchů
- Kvalitnější povrchy na vozovkách
- Umístění protihlukových stěn podél silnic

- Podpora realizace obnovy a budování infrastruktury s kladným dopadem na kvalitu životního prostředí

Oblast dopravy bude naplňována v rámci SPL a nad rámec SPL není v silách MAS sehnat finance z OP Doprava nebo ROP. MAS se bude snažit připravit na vytvoření cyklotras, cyklostezek a také inline stezky.

Aktivity:

- Zvýšení povědomí občanů o budoucích plánech

13. Vzdělávání

- Zachování dostupnosti základního a středního školství.
MAS bude nápomocná základním školám při získávání dotací a bude pro ně organizovat vzdělávací kurzy a semináře.
- Podpora zvyšování kvality pracovní síly

Aktivity:

- Lepší využití pracovní síly
- Zvyšování kvalifikace
- Obnova významu tradičních řemesel
- Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
MAS prosadí v území projekty vzdělávání na environmentální tematiku, dále vytvoří vznik prostor pro toto vzdělávání.

Aktivity:

- Obnova přírody a její zachování
- Význam třídění odpadů
- Rozvoj veřejně přístupného internetu v regionu MAS
- Vzdělávání obyvatel o nových informačních technologiích

Aktivity:

- Školení a semináře

14. Spolupráce

14.1 Podpora mezinárodní spolupráce

- Zlepšení kvality propagace regionu v ČR i zahraničí
 Mas se zaměří na zvýšení povědomí o MAS a krásách území MAS v rámci projektů spolupráce. Také bude MAS propagovat region na nejrůznějších propagačních akcích, veletrzích, kulturních akcích. MAS bude spolupracovat s NNO z území a budou se vzájemně podporovat a propagovat.
Aktivity:
 - Pořádání kulturních akcí a festivalů
 - Vzájemná propagace s dalšími členy MAS
- Podpora přeshraniční spolupráce v oblasti CR, volného času a rekreace
 MAS KS bude podporovat cestovní ruch, a to jak propagací, tak i vlastní aktivitou bude dělat území atraktivnější. Součástí propagace bude propagace v novinách, časopisech na www, letáčky, fotografiemi, videi, případně v televizi. MAS se bude aktivně snažit vytvářet zázemí pro aktivity obyvatelstva, NNO, cestovní ruch, například budováním značení, naučných stezek, budováním zázemí pro kulturní akce, podpora vystoupení nejrůznějších souborů (pěveckých, divadelních, tanečních,...)
- Podpora přeshraniční spolupráce v oblasti RLZ
 Bude podporována spolupráce, kde bude docházet k výměně zkušeností, know how, příkladů nejlepší praxe, vzdělávání apod.
Aktivity:
 - Pracovní setkání skupin z jiných zemí, možnosti projednávání spolupráce
 - Vzájemná prezentace činností a úspěchů MAS
- Podpora spolupráce v oblasti kulturní
 MAS KS má jako významný cíl rozvíjet kulturní a společenské vztahy s jinými MAS, jinými organizacemi a zeměmi a proto je výraznou prioritou podpora kulturních, folklórních akcí. Jde o předvedení místních kulturních a folklórních zvyklostí v jiných částech Evropy a ČR a také o to předvést divákům regionu MAS zvyklosti, tradice, kulturní, folklórní soubory odjinud.
- Poznání a propagaci díky spolupráci
 V rámci mezinárodní spolupráce by se MAS měla snažit i o propagaci regionu jinde a o obohacování místních lidí poznáním odjinud. Toto zahrnuje výstavy exhibice, expozice, případně filmy, prezentace. Dále také účasti na konferencích a seminářích v EU, které povedou k propagaci, nebo získávání poznatků s perspektivou převést je na území MAS.
Aktivity:
 - Vydávání informačních příruček o propagaci regionu (CD a DVD)
 - Navštívení konferencí, seminářů a školení na mezinárodní úrovni

14.2 Podpora mezinárodní spolupráce v ochraně a tvorbě přírody a ŽP

- Přenos zkušeností a spolupráce

Podpořeny budou aktivity vedoucí ke spolupráci v ochraně a tvorbě ŽP, tak aby bylo co nejpříjemnější pro život obyvatel (lidí a živočichů) a vytvoření prostor pro ochranu rostlinných a živočišných společenstev. Cílem je přenos zkušeností z jiných MAS a regionů, které mají s tímto tématem mnohem větší zkušenosti.

Aktivity:

- Diskuze s jinými MAS na témata ochrany přírody (flóry a fauny)
- Využití v regionu (prezentace, plány)
- Informování veřejnosti o zlepšení ochrany rostlinných a živočišných společenstev
- Projektová spolupráce

MAS v rámci naplňování ISÚ se bude snažit o tvorbu projektů spolupráce a to přes metodu LEADER a také mimo metodu LEADER. Výsledkem by mělo být vytvoření projektů k další realizaci. A také zmapování míst, která je vhodné chránit.

15. Dosahování cílů a prostředky k tomu

Pro realizaci výše uvedených cílů a priorit a vyhledávání nových možností rozvoje regionu byla vytvořena Místní akční skupina Královská stezka. V této skupině společně rozhodují o rozvoji a aktivitách regionu zástupci samosprávy, neziskových organizací a podnikatelé. Založení místní akční skupiny umožňuje nově propojit aktivity a cíle vedení obcí a podnikatelů, subjektů, které doposud žily spíše vedle sebe než spolu.

MAS Královská stezka rovněž posílí spolupráci svazků obcí a mikroregionů, jejichž území spojuje. Předpokládá se výrazné zapojení občanů mikroregionu a využití potenciálu občanů a škol. Tím bude dosaženo využití celého potenciálu oblasti.

Uvedené složení akční skupiny dává předpoklad i ke sdružování finančních prostředků soukromého a veřejného sektoru k realizaci rozvojových projektů. Společné rozhodování a výběr projektů a jejich následná realizace přispějí k rozvoji regionu a spolupráce mezi jednotlivými aktéry místní společnosti. Takto vzniklá spolupráce dává předpoklad pokračování společných aktivit i po ukončení jejich financování z programů.

Integrovaná strategie vznikala v MAS Královská stezka na základě názorové shody účastníků z různých oborů (samospráva, podnikatelský sektor, neziskové organizace), zapojení široké veřejnosti a v neposlední řadě vychází i ze strategií jednotlivých mikroregionů.

Navázaná spolupráce již přináší efekty například ve využití prostor a kapacit jednotlivých účastníků dalšími partnery. Realizací cílů dojde k dalšímu navýšení a zintenzivnění spolupráce, která získá trvalý charakter. Jednotliví partneři z různých oborů navzájem konzultovali cíle a znění jednotlivých fíčí a výběr vhodných opatření. Tento postup přináší synergický efekt, vzhledem k zohlednění potřeb jiných partnerů a vzájemnému provázání dosud často nekoordinovaných aktivit.

16. Monitoring a evaluace ISÚ MAS Královská stezka o.p.s.

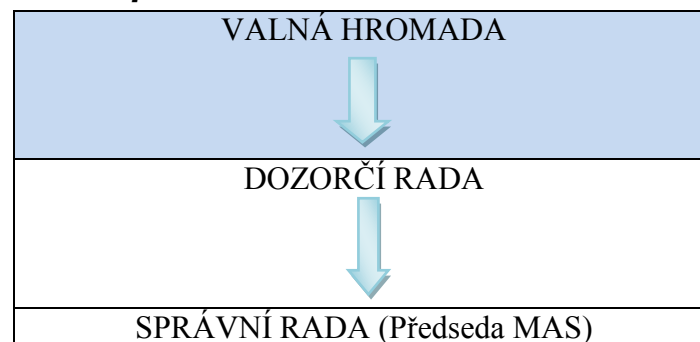
Monitorovací indikátory ISÚ MAS	Plán 2009-2013	Plán 2009- 2010
Poradenství nad rámec SPL	40	10
Vypracování projektů	8	2
Poradenství v ŽP	15	2
Vzdělávání nad rámec SPL	10	4
Kulturní akce MAS	6	2

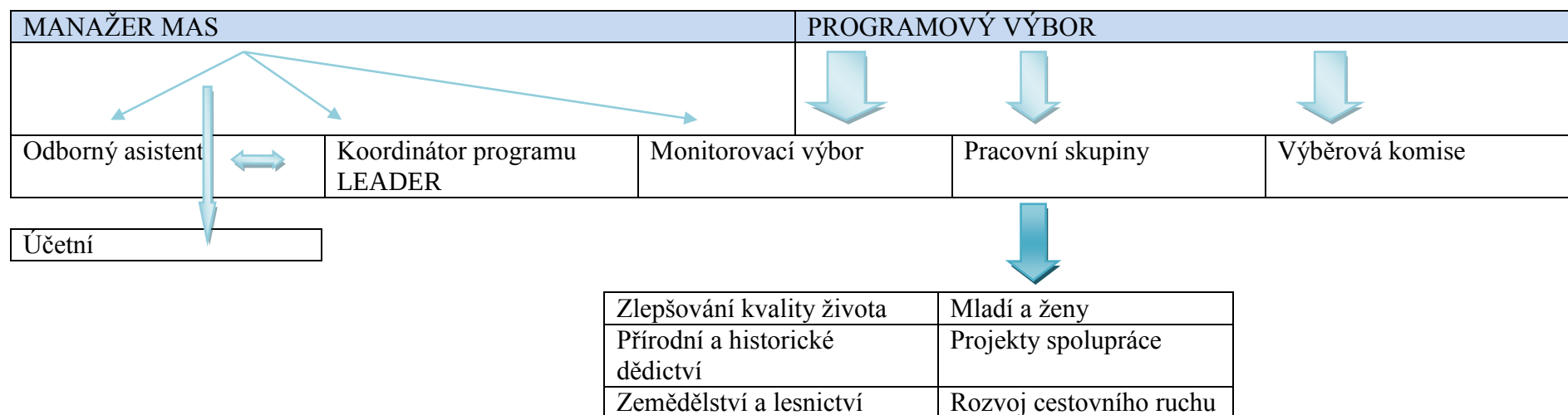
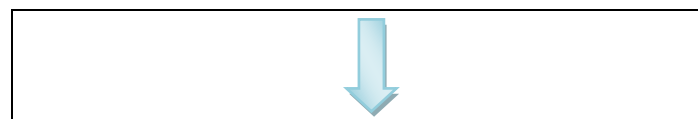
Monitoring bude sledován každoročně minimálně jedenkrát. Monitorovací indikátory jsou nastaveny na 2 časové období 2009- 2010 a 2009 - 2013. V těchto obdobích bude výsledek monitoringu analyzován a bude v případě doporučení analýzy vést k aktualizaci ISÚ.

Marketing a propagace

Organizace a zdroje MAS

Organizační struktura a rozdělení odpovědností





Vnitřní organizační a řídicí členění MAS Královská stezka.

Jednotlivé kompetence jsou na základě Stanov a jednacího řádu rozděleny mezi orgány MAS a management MAS.

Valná hromada

Je nejvyšším orgánem MAS KS. Je tvořena členy MAS nebo jejich statutárními zástupci.

Valná hromada se schází zpravidla 1x ročně (pokud si situace vyžaduje tak i častěji). Pravomoci Valné hromady vyplývají ze Stanov:

- Volba a odvolání členů Správní rady
- Volba členů Dozorčí rady
- Stanovení výše, způsobu a termínu úhrady členských příspěvků

Správní rada

Hlavním řídicím (výkonným) orgánem MAS KS je Správní rada. Správní rada je statutárním orgánem MAS, volená Valnou hromadou, má 9 členů a schází se nejméně jednou za 3 měsíce. Správní rada volí ze svých členů předsedu, který je oprávněn jednat jménem MAS. Mezi její pravomoci patří:

- Rozhodování o použití finančních prostředků MAS
- Schvalování interních předpisů, směrnic, organizačních pravidel, rozpočtu a jeho změn
- Jmenování ředitele (manažera) MAS
- Zřizování územních pracovišť nebo jiných orgánů MAS
- Změny stanov
- Rozhodování o přijetí a vyloučení členů
- Schvalování plánu činnosti MAS na nadcházející období

Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem MAS, volený Valnou hromadou MAS. Dozorčí rada má nejméně 3 členy, volené na tříleté období a schází se nejméně jednou za tři měsíce. Pracovní náplní dozorčí rady jsou především:

- kontrola činnosti MAS a jejich orgánů
- připomínkování návrhu rozpočtu MAS
- kontrola finančního hospodaření společnosti
- dohled nad fungováním MAS v souladu s legislativou a Stanovami společnosti

Programový výbor

Programový výbor je odborným orgánem MAS, který je jmenován Správní radou a schází se nejméně čtyřikrát za rok. Zároveň je hlavním orgánem MAS, zodpovědným za přípravu SPL, jeho návaznost na ISÚ a PRV, stanovuje preferenční kritéria SPL. Za účelem práce na SPL bylo v rámci Programového výboru vytvořeno 6 pracovních skupin, aby se zaměřily na problematiku jednotlivých skupin obyvatelstva. Úkolem těchto skupin byl také návrh fíčí.

Programový výbor na základě odborného vhledu do místního prostředí a problémů a ve spolupráci s managementem MAS KS pracuje především na:

- přípravě a aktualizaci rozvojové strategie regionu
- příprava a aktualizace vnitřních předpisů a směrnic
- spoluodpovědný za realizaci SPL
- schvalování znění jednotlivých opatření vedoucích k naplňování strategie rozvoje
- schvalování výběrových kritérií pro výběr projektů
- schvalování výsledků výběrů jednotlivých realizačních projektů podle doporučení výběrové komise
- potvrzování projektů určených k realizaci
- schvalování plánů prací
- jmenování členů Výběrové komise
- jmenování členů monitorovacího výboru

Výběrová komise

Výběrová komise je výkonným orgánem Programového výboru. Všichni členové jsou vždy voleni na 2 roky. Takto je zajištěna rotace členů Výběrové komise a tedy kontinuita její práce. Mezi členy Výběrové komise musí být vždy alespoň jeden zástupce z jednotlivých zájmových skupin (svazky obcí, obce, podnikatelé, neziskové organizace). Při výběru členů Výběrové komise byl dále kladen důraz na zastoupení žen. Úkolem Výběrové komise je především výběr projektů na základě nastavených výběrových kritérií.

Monitorovací výbor

Monitorovací výbor je výkonným orgánem programového výboru, který monitoruje realizované projekty a realizaci SPL. Monitorovací výbor je přímo podřízený manažerovi MAS. Členy monitorovacího výboru jsou především lidé s komplexním uvažováním a nadhledem nad individuálními problémy jednotlivých subjektů území. Členy monitorovacího výboru jsou především lidé s komplexním uvažováním a nadhledem nad individuálními problémy jednotlivých subjektů území.

Úkolem Monitorovacího výboru je především dohled na realizaci jednotlivých projektů a SPL jako celku. Mezi hlavní úkoly Monitorovacího výboru patří:

- kontrola plnění podmínek realizovaných projektů (soulad plánu a praxe)
- dodržování podmínek dotací
- zpracování znění záměru místní akční skupiny

- zpracování znění opatření vedoucích k naplnění obecně prospěšných činností
- plnění monitorovacích indikátorů jednotlivých projektů i SPL jako celku
- dohled nad transparentností financování projektů, efektivní vynaložení nákladů a správnost účetních postupů
- dohled na vhodnost zvolených technických a technologických postupů v rámci projektů
- sledování souladu činnosti MAS se schválenou Strategií MAS a zpracování vyhodnocení postupů realizace Strategie a jednotlivých Programů vč. Návrhů na jejich úpravy nebo případné změny.

Manažer/ředitel MAS

Manažera MAS jmenuje i odvolává Správní rada. Manažerem MAS (též ředitel) může být pouze fyzická osoba. Manažer řídí každodenní činnost MAS v souladu s rozsahem pravomocí, vyplývajících ze Stanov a z pověření Správní rady. Náplní práce manažera jsou především:

- koordinace aktivit MAS
- vedení seznamu členů MAS
- odpovědnost za konečné zpracování SPL
- spoluodpovědnost za implementaci SPL
- zajišťování vzdělávání a poradenství
- zajišťování funkce tiskového mluvčího
- vedení ekonomické agendy MAS
- zajišťování koordinace mezi jednotlivými orgány MAS

Pravomocí manažera MAS je své kompetence dále delegovat na zaměstnance MAS, příp. smluvně zajištěné spolupracovníky. Manažer je přímo podřízený Správní radě a jeho činnost dále kontroluje Dozorčí rada.

Poznámka: členové Správní rady a Dozorčí rady se scházejí bez nároku na odměnu.

1. Obce

1.1. Veřejné prostranství

- Obnova a kultivace veřejných prostranství
- Nákup techniky

1.2. Podpora služeb

- Podpora rozvoje služeb a občanské vybavenosti
- Zachování dostupnosti sociálních a zdravotnických služeb
- Podpora rozvoje sociálního zázemí pro občany
- Podpora zajištění dostupnosti infrastruktury pro rozvoj lidských zdrojů
- Podpora rovných příležitostí žen a mužů
- Podpora sociální ekonomiky

1.3. Volnočasové aktivity

- Kulturní, společenské a sportovní akce a jejich zázemí
- Zapojení sociálně znevýhodněných
- Prezentace obcí a NNO
- Zkvalitňování možnosti využití volného času na vesnici
- Podpora činnosti spolků a zájmových skupin

2. Podnikatelé

2.1. Podpora rozvoje podnikání

- Spolupráce a výměna informací veřejné sféry s podnikatelskou sférou a se zahraničím
- Podpora tradičního podnikání, místní produkce
- Rozvoj ICT v území MAS
- Zavádění moderních technologií, zvyšování technických a užitných hodnot výrobků

2.2. Rozvoj a diverzifikace hospodářských činností

- Podpora vzniku a rozvoje malých a středních nezemědělských podniků
- Zvýšení přidané hodnoty místních produktů a služeb
- Zavádění nových prodejních kanálů
- Podpora zavádění nových metod práce a novátorského řešení problémů

2.3. Rozvoj alternativních způsobů výroby

- Podpora ekologického podnikání
- Snížení a znovuvyužití odpadů

2.4. Dostupnost informací

- Podpora odborného poradenství a informační podpora MSP
- Podpora činnosti vlastní MAS jako servisní a poradenské regionální instituce

3. Cestovní ruch

- Ochrana údržba současného potenciálu území v oblasti cestovního ruchu
- Zvýšení kapacity ubytovacích zařízení a zlepšení turistické infrastruktury
- Podpora projektů spolupráce v oblasti cestovního ruchu
- Rozšíření nabídky pro sportovně-kulturní vyžití návštěvníků a občanů regionu MAS
- Šetrná turistika s prvky obnovitelné energie a EVVO
- Vznik a podpora informačních a návštěvnických center a jejich spolupráce
- Sportovní a rekreační zařízení

4. Životní prostředí

4.1. Ochrana krajiny

- Ochrana přírodně hodnotných území a lokalit
- Péče o venkovskou krajinu
- Zapojování veřejnosti do ochrany ŽP a péče krajinu

4.2. Ekologické způsoby hospodaření

- Podpora rozvoje a zavádění technologií OE na území MAS
- Podpora informovanosti o technologiích OE
- Rozvoj ekologických způsobů vytápění, ohřevu vody, výroby energie
- Podpora využívání technologií šetrných k životnímu prostředí ke komplexnímu rozvoji venkova
- Podpora úspor energie

4.3. Ochrana přírodní rozmanitosti

- Podpora technologií respektujících a podporujících biodiverzitu
- Podpora osvěty v oblasti přírodní rozmanitosti
- Podpora zvyšování diverzity v oblasti lesního hospodaření

5. Doprava a infrastruktura

5.1 Doprava a infrastruktura

- Podpora zlepšení dopravní dostupnosti a obslužnosti
- Podpora realizace obnovy a budování infrastruktury s kladným dopadem na kvalitu životního prostředí
- Podpora opravy a budování dopravní infrastruktury obcí
- Podpora opravy a budování lesní infrastruktury (cesty, mosty, protierozní ochrana, zpevňování, aj.)

6. Vzdělávání

- Zachování dostupnosti základního a středního školství
- Podpora zvyšování kvality pracovní síly
- Environmentální vzdělávání, výchova a osvěta
- Rozvoj veřejně přístupného internetu v regionu MAS
- Vzdělávání obyvatel o nových informačních technologiích

7. Spolupráce

7.1. Podpora mezinárodní spolupráce

- Zlepšení kvality propagace regionu v ČR i zahraničí
- Podpora přeshraniční spolupráce v oblasti CR, volného času a rekreace
- Podpora přeshraniční spolupráce v oblasti RLZ

7.2. Podpora mezinárodní spolupráce v ochraně a tvorbě přírody a ŽP

- Přenos zkušeností a spolupráce
- Projektová spolupráce