

Strategie spolupráce obcí Královská stezka o.p.s.



Dokument „Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS je dodatkem Strategie komunitně vedeného místního rozvoje Královská stezka o.p.s. Dodatek vznikl v roce 2015 jako jeden z výstupů projektu „MAS jako nástroj spolupráce pro efektivní chod úřadů“. Dokument doplňuje a upřesňuje strategii MAS v oblasti spolupráce obcí. Texty v tomto dokumentu jsou výsledkem dílčích analýz, jednání a několikaměsíční činnosti v rámci výše uvedeného projektu.

Strategie spolupráce obcí obsahuje šest základních částí:

Část 1 – Karta MAS

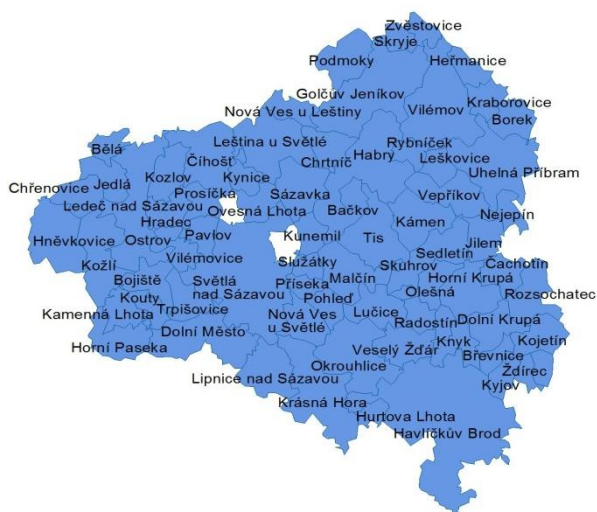
Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

Část 3 – Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS

Část 4 – Návrhová část strategie spolupráce obcí

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS



Část 1 – Karta MAS

Název MAS:	Královská stezka o.p.s.	
Kraj:	Vysočina	
Datum vzniku:	5. 9. 2007	
Adresa sídla:	Žižkovo náměstí 66, Habry 582 81	
Adresa kanceláře:	Žižkovo náměstí 66, Habry 582 81	
IČO:	27521702	
Kontakty:	telefon do kanceláře	774 489 322, 774 709 322
	e-mail MAS	kralovska-stezka@centrum.cz
	web MAS	www.kralovska-stezka.cz
	ID datové schránky	3ecy2e
Kontakty na hlavního manažera MAS:	Karolína Ortová, tel: 774 709 322, kralovska-stezka@centrum.cz Mgr. Lucie Růžičková, tel: 721 872 183, kralovska-stezka@centrum.cz	
Jméno a kontakt na statutárního zástupce:	Mgr. Gustav Charouzek Tel: 774 489 322, kralovska-stezka@centrum.cz	
Počet partnerů/členů v MAS:	veřejná správa (V):	42
	podnikatelská sféra (P):	21
	neziskový sektor (N):	30
Základní popis organizace:	<p>Historie a vývoj MAS:</p> <p>MAS Královská stezka je obecně prospěšná společnost, která byla založena roku 2007. Zakladateli v té době bylo 51 subjektů ze soukromé i veřejné sféry. V současné době má MAS Královská stezka 93 členů v 70 obcích. Území MAS se od roku 2009 systematicky dál rozrůstalo podél 2 hlavních linií regionu a těmi jsou silniční spojení z Havlíčkova Brodu na Čáslav a podél řeky Sázavy. Královská stezka o.p.s. sdružuje veřejné, podnikatelské a neziskové subjekty na území svých obcí. Účelem společnosti je všestranná podpora trvale udržitelného rozvoje daného území – venkovského regionu, zejména činnostmi ve prospěch obcí, neziskových organizací, drobných podnikatelů, malých a středních podniků a dalších subjektů působících na území, s ohledem na ochranu přírody a krajiny. Spolek vytváří a naplňuje rozvojové koncepce a strategie a rozvíjí mezisektorovou spolupráci.</p> <p>Předmět činnosti o.p.s. ve vztahu k MAS: rozvoj regionu Královská stezka, realizace SCLLD, propagace regionu, rozvoj turistického ruchu, ochrana ŽP, koordinace projektů, spolupráce, vzdělávání, zvyšování lidského potenciálu, poradenská činnost.</p> <p>Společnost byla založena za účelem poskytování obecně prospěšných služeb, jejichž cílem je rozvoj regionu Královská stezka o.p.s., tj.</p> <p>Koordinace rozvoje regionu Královská stezka ve všech oblastech</p> <p>Rozvoj a propagace regionu Královská stezka a jeho turistického potenciálu</p> <p>Vytváření nových forem a možností ekonomického a turistického využití krajiny</p> <p>Ochrana obrazu krajiny, sídel a jejich hodnot jako jediného základního prostředku pro rozvoj turistického ruchu</p> <p>Podpora multifunkčního zemědělství a ochrana životního prostředí</p> <p>Služby při financování projektů k rozvoji regionu Královská stezka</p> <p>Posouzení projektů k rozvoji regionu Královská stezka</p> <p>Koordinace projektů a produktů zaměřených k rozvoji regionu Královská stezka</p>	

	<p>Tvorba informační databanky ke shromáždění informací prospěšných k rozvoji regionu Královská stezka</p> <p>Součinnost se zahraničními subjekty majícími vztah k regionu Královská stezka</p> <p>Příprava informačních a metodických materiálů a školních pomůcek</p> <p>Výchova, vzdělávání a informování dětí a mládeže</p> <p>Spolupráce na rozvoji lidských zdrojů</p> <p>Zajišťování osvěty a vzdělanosti lidského potenciálu kraje</p> <p>Provoz IC - koordinace a rozvoj</p> <p>Komunikace s orgány státní správy a samosprávy při spolupráci na rozvoji regionu Královská stezka</p> <p>Poradenská činnost</p> <p>Činnosti spojené se spoluprací s orgány Evropské unie v rámci rozvoje regionu Královská stezka</p>																																																																																	
Priority integrované strategie (ISRÚ/SCLLD)	<p>Priorita 1: Zlepšení kvality života v obcích</p> <p>Priorita 2: Konkurenceschopné podnikání a trh práce</p> <p>Priorita 3: Podpora občanské společnosti</p> <p>Priorita 4: Důraz na znalosti</p> <p>Priorita 5: Zemědělství, lesnictví, rybářství</p> <p>Priorita 6: Přírodní a kulturní dědictví</p> <p>Priorita 7: Cestovní ruch</p> <p>Priorita 8: Partnerství a spolupráce</p>																																																																																	
Seznam obcí:	<table border="1"> <thead> <tr> <th>název obce</th> <th>kód obce</th> <th>příslušnost do ORP</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Bačkov</td><td>546194</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Běla</td><td>573566</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Bojiště</td><td>568457</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Borek</td><td>568465</td><td>Chotěboř</td></tr> <tr><td>Břevnice</td><td>548278</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Čachotín</td><td>568490</td><td>Chotěboř</td></tr> <tr><td>Číhošť</td><td>568520</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Dolní Krupá</td><td>568597</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Dolní Město</td><td>568601</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Golčův Jenikov</td><td>568635</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Habry</td><td>568651</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Havlíčkův Brod</td><td>568414</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Heřmanice</td><td>548596</td><td>Chotěboř</td></tr> <tr><td>Hněvkovice</td><td>568694</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Horní Krupá</td><td>568708</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Horní Paseka</td><td>548243</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Hradec</td><td>568724</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Hurtova Lhota</td><td>530646</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Chrtníč</td><td>568767</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Chřenovice</td><td>573574</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Jedlá</td><td>568783</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Jilem</td><td>548413</td><td>Chotěboř</td></tr> <tr><td>Kámen</td><td>568821</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Kamenná Lhota</td><td>568848</td><td>Světlá nad Sázavou</td></tr> <tr><td>Kojetín</td><td>568881</td><td>Havlíčkův Brod</td></tr> <tr><td>Kraborovice</td><td>548618</td><td>Chotěboř</td></tr> </tbody> </table>	název obce	kód obce	příslušnost do ORP	Bačkov	546194	Havlíčkův Brod	Běla	573566	Světlá nad Sázavou	Bojiště	568457	Světlá nad Sázavou	Borek	568465	Chotěboř	Břevnice	548278	Havlíčkův Brod	Čachotín	568490	Chotěboř	Číhošť	568520	Světlá nad Sázavou	Dolní Krupá	568597	Havlíčkův Brod	Dolní Město	568601	Světlá nad Sázavou	Golčův Jenikov	568635	Havlíčkův Brod	Habry	568651	Havlíčkův Brod	Havlíčkův Brod	568414	Havlíčkův Brod	Heřmanice	548596	Chotěboř	Hněvkovice	568694	Světlá nad Sázavou	Horní Krupá	568708	Havlíčkův Brod	Horní Paseka	548243	Světlá nad Sázavou	Hradec	568724	Světlá nad Sázavou	Hurtova Lhota	530646	Havlíčkův Brod	Chrtníč	568767	Havlíčkův Brod	Chřenovice	573574	Světlá nad Sázavou	Jedlá	568783	Světlá nad Sázavou	Jilem	548413	Chotěboř	Kámen	568821	Havlíčkův Brod	Kamenná Lhota	568848	Světlá nad Sázavou	Kojetín	568881	Havlíčkův Brod	Kraborovice	548618	Chotěboř
název obce	kód obce	příslušnost do ORP																																																																																
Bačkov	546194	Havlíčkův Brod																																																																																
Běla	573566	Světlá nad Sázavou																																																																																
Bojiště	568457	Světlá nad Sázavou																																																																																
Borek	568465	Chotěboř																																																																																
Břevnice	548278	Havlíčkův Brod																																																																																
Čachotín	568490	Chotěboř																																																																																
Číhošť	568520	Světlá nad Sázavou																																																																																
Dolní Krupá	568597	Havlíčkův Brod																																																																																
Dolní Město	568601	Světlá nad Sázavou																																																																																
Golčův Jenikov	568635	Havlíčkův Brod																																																																																
Habry	568651	Havlíčkův Brod																																																																																
Havlíčkův Brod	568414	Havlíčkův Brod																																																																																
Heřmanice	548596	Chotěboř																																																																																
Hněvkovice	568694	Světlá nad Sázavou																																																																																
Horní Krupá	568708	Havlíčkův Brod																																																																																
Horní Paseka	548243	Světlá nad Sázavou																																																																																
Hradec	568724	Světlá nad Sázavou																																																																																
Hurtova Lhota	530646	Havlíčkův Brod																																																																																
Chrtníč	568767	Havlíčkův Brod																																																																																
Chřenovice	573574	Světlá nad Sázavou																																																																																
Jedlá	568783	Světlá nad Sázavou																																																																																
Jilem	548413	Chotěboř																																																																																
Kámen	568821	Havlíčkův Brod																																																																																
Kamenná Lhota	568848	Světlá nad Sázavou																																																																																
Kojetín	568881	Havlíčkův Brod																																																																																
Kraborovice	548618	Chotěboř																																																																																



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

	Krásná Hora	568929	Havlíčkův Brod
	Knyk	548286	Havlíčkův Brod
	Kouty	548189	Světlá nad Sázavou
	Kozlov	568899	Světlá nad Sázavou
	Kožlí	568902	Světlá nad Sázavou
	Kunemil	548570	Světlá nad Sázavou
	Kyjov	548308	Havlíčkův Brod
	Kynice	568970	Světlá nad Sázavou
	Ledeč nad Sázavou	568988	Světlá nad Sázavou
	Leškovice	568996	Havlíčkův Brod
	Leština u Světlé	569011	Světlá nad Sázavou
	Lipnice nad Sázavou	569046	Havlíčkův Brod
	Lučice	569062	Havlíčkův Brod
	Malčín	569071	Světlá nad Sázavou
	Nejepín	548197	Chotěboř
	Nová Ves u Leštiny	569151	Havlíčkův Brod
	Nová Ves u Světlé	555266	Světlá nad Sázavou
	Okrouhlice	569186	Havlíčkův Brod
	Olešná	569216	Havlíčkův Brod
	Ostrov	548359	Světlá nad Sázavou
	Ovesná Lhota	569232	Světlá nad Sázavou
	Pavlov	569241	Světlá nad Sázavou
	Podmoky	548251	Havlíčkův Brod
	Pohled'	573591	Světlá nad Sázavou
	Prosíčka	569313	Světlá nad Sázavou
	Příseka	569348	Světlá nad Sázavou
	Radostín	569364	Havlíčkův Brod
	Rozsochatec	569399	Havlíčkův Brod
	Rybníček	569411	Havlíčkův Brod
	Sázavka	569429	Světlá nad Sázavou
	Sedletín	548421	Chotěboř
	Skryje	569461	Havlíčkův Brod
	Skuhrov	569470	Havlíčkův Brod
	Služátky	573604	Světlá nad Sázavou
	Světlá nad Sázavou	569569	Světlá nad Sázavou
	Tis	569615	Havlíčkův Brod
	Trpišovice	569623	Světlá nad Sázavou
	Uhelná Příbram	569640	Chotěboř
	Veselý Žďár	569682	Havlíčkův Brod
	Vepříkov	569674	Chotěboř
	Vilémov	569712	Chotěboř
	Vilémovice	569721	Světlá nad Sázavou
	Zvěstovice	548626	Havlíčkův Brod
	Ždírec	530662	Havlíčkův Brod
Seznam DSO v regionu MAS:	Svazek obcí Haberska, Svazek obcí Podoubraví, Svazek obcí mikroregionu Ledečsko, Svazek obcí mikroregionu Světelsko, Dobrovolný svazek obcí Krupsko		
	Název DSO: Svazek obcí Haberska Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Bačkov, Habry, Chrtnič, Kámen, Leškovice, Rybníček, Sedletín, Tis, Vepříkov.		



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

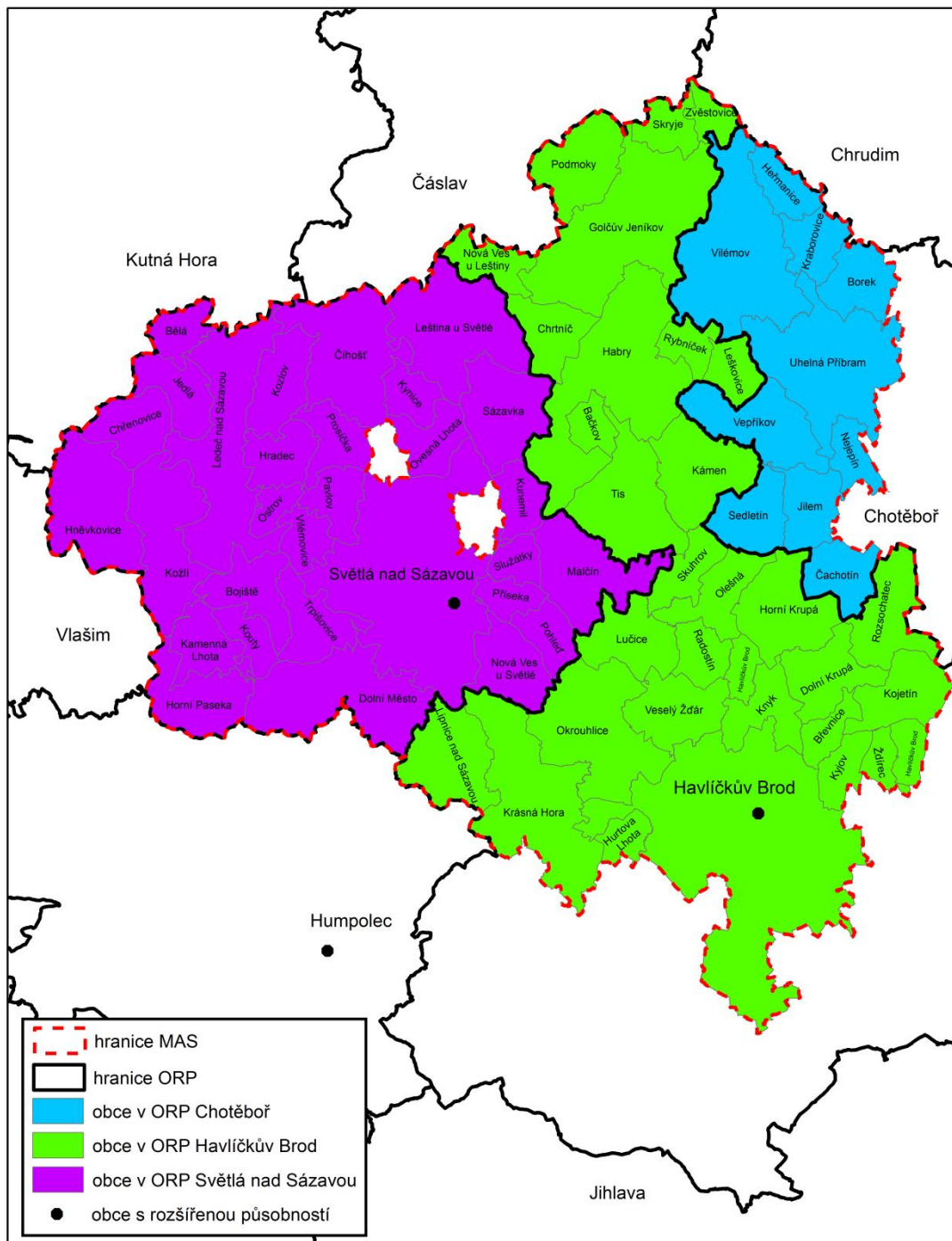


PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

	<p>Rok vzniku: 2002</p> <p>Stručný popis činnosti: Předmětem činnosti svazku je ochrana a prosazování zájmů členských obcí, v jednotlivostech pak zejména spolupráce členských obcí při obnově a rozvoji venkova, při přípravě a realizaci rozvojových programů Evropské unie. Realizace cyklostezky, pořádání kulturních akcí, gastronomický festival.</p>
	<p>Název DSO: Svazek obcí Podoubraví</p> <p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Bezděkov, Borek, Čečkovice, Dolní Sokolovec, Havlíčkova Borová, Heřmanice, Chotěboř, Jeřišno, Jitkov, Klokočov, Kraborovice, Krucemburk, Lány, Libice nad Doubravou, Maleč, Nová Ves u Chotěboře, Oudoleň, Podmoklany, Rušínov, Slavětín, Slavíkov, Sloupno, Sobiňov, Uhelná Příbram, Vilémov, Víska, Ždírec nad Doubravou.</p> <p>Rok vzniku: 2004</p> <p>Stručný popis činnosti: Rozvoj regionu - Cyklotrasa Radostín - Golčův Jeníkov, Metropolitní síť Podoubraví, Průvodce Podoubravím, Protipovodňová opatření svazku.</p>
	<p>Název DSO: Svazek obcí mikroregionu Ledčsko</p> <p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Bělá, Bohdaneč, Bojiště, Číhošť, Hněvkovice, Horní Paseka, Hradec, Chřenovice, Jedlá, Kamenná Lhota, Kouty, Kozlov, Kožlí, Leděč nad Sázavou, Ostrov, Pavlov, Prosička, Vilémovice, Vlastějovice.</p> <p>Rok vzniku: 2001</p> <p>Stručný popis činnosti: Cílem sdružení je rozvoj regionu, komunikace obcí z hlediska dopravní obslužnosti, školství, bezpečnosti apod.</p>
	<p>Název DSO: Svazek obcí mikroregionu Světelsko</p> <p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Dolní Město, Druhanov, Krásná Hora, Kunemil, Leština u Světlé, Malčín, Nová Ves u Světlé, Okrouhlice, Ovesná Lhota, Pohled, Příseka, Sázavka, Služátky, Světlá nad Sázavou, Trpišovice, Vlkanov.</p> <p>Rok vzniku: 2005</p> <p>Stručný popis činnosti: Rozvoj regionu, turistika, cykloturistika, rozvoj Posázaví.</p>
	<p>Název DSO: Dobrovolný svazek obcí Krupsko</p> <p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Dolní Krupá, Horní Krupá, Olešná, Radostín, Rozsochatec, Skuhrov.</p> <p>Rok vzniku: 2004</p> <p>Stručný popis činnosti: Celkový rozvoj regionu, Veřejná správa a hospodářská a sociální politika.</p>

Mapa MAS v kontextu ORP

MAS Královská stezka v kontextu ORP

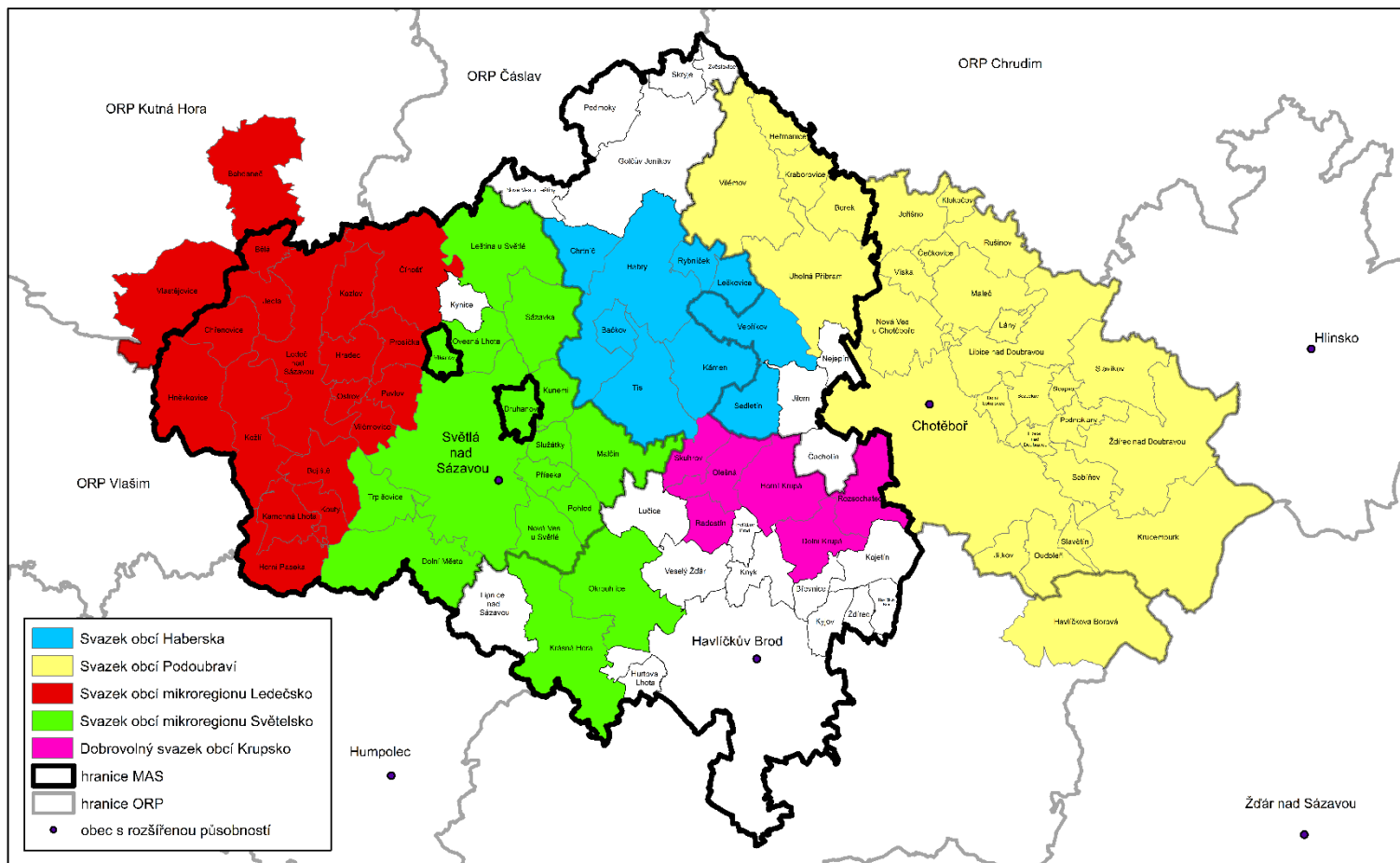


Vytvořeno pro potřeby projektu: "MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů".

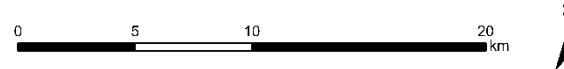
Zdroj dat: NS MAS ČR, z.s.; Arcdata Praha, s.r.o.

Mapa MAS v kontextu DSO

MAS Královská stezka v kontextu DSO



Vytvořeno pro potřeby projektu: „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“.
Zdroj dat: NS MAS ČR, z.s.; Arcdata Praha, s.r.o.



Část 2 – Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

2.1. Popis dosavadní spolupráce obcí včetně příkladů

2.1.1. Obecný popis situace v oblasti spolupráce obcí

V minulosti MAS sama aktivně neiniciovala spolupráci obcí na svém území. Přesto však na jejím území byly řešeny projekty spolupráce obcí. Projekty byly řešeny zejména na platformě fungujících mikroregionů, respektive DSO, se kterými posléze začala MAS spolupracovat na kulturním rozvoji regionu, především se Svazkem obcí Haberska. Ten ve spolupráci s MAS pořádal například Gastronomický festival. Mimo pětici řešených témat níže se jednalo také např. o spolupráci v cestovním ruchu. Obecně lze konstatovat, že spolupráce obcí je v regionu vnímána jako žádoucí a účinný způsob pro řešení některých problémů.

2.1.2. Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech

- Téma Protipovodňová opatření a krizové řízení

V MAS Královská stezka převládají malé obce, jež jsou na menších potocích, říčkách s mnohými vodními díly. MAS a obecně Vysočina je pramennou oblastí vodních toků, kde jsou pouze jejich horní toky, které nejsou příliš vodné a ani nemají významnou sklonitost nebo rychlost vody, jako například v horských oblastech. Téma není příliš významné pro obce a města mimo řeku Sázavu. Řeka Sázava je mírně náchylná ke zvyšování hladiny, ať už vlivem přívalových dešťů, trvalých dešťů či táním sněhu.

Téma protipovodňových opatření bylo řešeno v rámci meziobecní spolupráce Svazku obcí Podoubraví, kdy se do projektu zapojilo 11 obcí z 27 členských, z území MAS Královská stezka pouze městy Uhelná Příbram. Některé další obce již ochranný systém mají. Projekt zahrnuje digitální mapy a plány a varovný a výstražný systém.

Další zpracování protipovodňových plánů je pak výsledkem jednotlivých obcí území MAS, kde možné riziko povodní hrozí.

- Téma Regionální školství

Obce jsou zřizovateli a provozovateli mateřských a základních škol v regionu. Vytváření podmínek pro rozvoj výchovy a vzdělávání je jednou z významných aktivit obcí. Spolupráce obcí se odehrává na bázi neformálních iniciativ, kdy se scházejí ředitelé a učitelé prvních stupňů ZŠ především s potřebou organizování soutěží pro děti a k vzájemné výměně zkušeností z oblasti legislativy a plánování učebního roku. Podobné platformy spolupráce existují i na úrovni MŠ. V rámci tvrdých projektů pak proběhly v jednotlivých obcích rekonstrukce školských zařízení, zlepšení infrastruktury MŠ v obci Tis, MŠ v Dolní Krupě, MŠ v Lučici, MŠ v Hněvkovicích. V regionu MAS dále žádaly školy zřizované státem o dotace samy napřímo, nikoli přes Královskou stezku o.p.s.

▪ Téma Odpadové hospodářství

Odpadové hospodářství je jednou z mnoha problematik, které v současné době většina obcí řeší v samostatné působnosti. Jedná se hlavně o povinnosti obcí a měst jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování apod. DSO Krupsko a Svazek mikroregionu Světelsko v minulosti projevily snahu o společný svoz odpadu obcí, avšak tento projekt nebyl dokončen. V rámci území MAS žádný jiný společný pokus o změnu v odpadovém hospodářství neproběhl, avšak v tomto programovém období 2014 – 2020 je toto pro obce stěžejní téma.

▪ Téma Doprava – dopravní obslužnost a dopravní dostupnost

Spolupráce obcí probíhá při organizaci veřejné dopravní obslužnosti. Na území funguje systém autobusové dopravy, kdy se obce podílejí na jeho nákladech placením smluvně upraveného příspěvku, jehož výše závisí na více faktorech, z nichž hlavní je počet linek, frekvence a vzdálenost spoje, počet obyvatel a počet obcí, které se podílí. Jízdní řády jsou pravidelně aktualizovány a obce mohou uplatnit náměty na změny tras i frekvence spojů.

V roce 2014 obec Vepřikov zakoupila v rámci dotace přes MAS mikrobus na podporu komunit, který nyní slouží při potřebě ke svážení dětí do škol, seniorů k lékaři, na nákup, či ke svozu spolků za účelem jejich činnosti nebo dovozu osob na kulturní akce konající se v blízkosti obce, kde žijí. Mikrobus si mohou zapůjčit i obce sousední.

▪ Téma Zaměstnanost a sociální záležitosti

V případě zaměstnanosti se nedá jednoznačně říci, že probíhá systémová spolupráce mezi obcemi. Převážná většina realizovaných projektů v rámci území MAS Královská stezka byla investiční povahy a jejich primárním cílem nebylo vytváření nových pracovních míst, ale zlepšení infrastruktury. Realizované investiční projekty však zvýšily poptávku po službách, především místních stavebních, projektantských, zahradnických firm, ale také poskytovatelů služeb, což mohlo vyvolat nárůst nabídky práce z jejich strany a vytvoření dodatečných pracovních míst, případně udržení míst stávajících. V obci Radostín také proběhl projekt „Vzdělávání nás baví“, který přispěl ke zvýšení finanční gramotnosti, k orientaci v občanském zákoníku apod. Uskutečnilo se 6 vzdělávacích akcí součástí 6 vzdělávacích programů. Tento projekt měl vliv na celý region, protože školení se konalo na několika místech na Havlíčkovobrodsku, v samotném Radostíně, Golčově Jeníkově, Světlé nad Sázavou, Ledči nad Sázavou a 2 krát ve městě Habry.

▪ Téma Veřejná správa a IT

Pro území MAS Královská stezka jsou charakteristické malé obce do 500 obyvatel s neuvolněným starostou. Ve většině obcí panuje přesvědčení, že se jedná o nejlepší způsob místní samosprávy a nepovažují za dobré se slučovat s většími obcemi. Průzkum mezi starosty území MAS Královská stezka nedokazuje příliš velké problémy se státní veřejnou správou. Pouze ojedinělé zkušenosti naznačují komunikační šum. Vzešlo upozornění na nepochopení změn v oblasti evidence obyvatel, zvláště pak změny v evidenci odstěhovaných obyvatel. Vyvstává ale také jistá skeptičnost z důvodu zvyšování se administrativní zátěže. Procento nároků „kancelářství“ stoupá a mnoho starostů to považuje za „obtěžující“ či

„nepochopitelné“. Problémem je dále zátěž dotazníky a požadavky na poskytování informací ze strany státních institucí, a to ve většině případů zcela zbytečně či duplicitně. Jako nejvíce problematický bod při poskytování informací se jeví především duplicita otázek v dotaznících, která poukazuje na nedostatečnou provázanost toků informací ve státní správě. Práci často sťažuje periodické opakování otázek a formulářů i v případech, kdy se jedná o neměnicí se skutečnosti.

Z oblasti IT lze zmínit projekt Svazku obcí Podoubraví - Metropolitní síť Podoubraví. Cílem projektu MAN Podoubraví bylo:

- Vzájemné propojení samosprávných územních úřadů a vybrané účelové organizace
- Umožnit využívání přenosové infrastruktury alternativními poskytovateli datových služeb
- Umožnit využití stávajících sítí, případně další sítě dobudovat, umožnit připojení dalších typů profesních a regionálních sítí v rámci definovaných pravidel
- Umožnit sdílení infrastruktury sítě pro různé druhy sítí a typy VPN
- Umožnění přístupu občanů k vysokorychlostnímu internetu
- Přístup občanů i veřejné správy ke službám: E-government, E-learning, E-health, IP telefonie, regionální vysílání, data geografického systému, sdílení dat
- Dalším z cílů je budoucí připojení MAN Podoubraví na ROWANet – optickou telekomunikační síť kraje Vysočina

▪ *Téma Cestovní ruch a kulturní, společenský a sportovní život*

Projekt spolupráce Cesta poznání vznikl roku 2012. Naučná stezka měří 130 km a vede z Chotěboře do Humpolce. Po celé stezce jsou rozmístěny naučné tabule, směrovky, infotabule, odpočívadla, herní prvky pro děti. Nechybí ani bedýnky na „kešky“, stojany s trhacími mapami a stojany na kola. Stezka vede skrz 21 obcí, z toho 10 obcemi v rámci území MAS Královská stezka. Naučné tabule a zastávky lze nalézt v obci či místní části Borek, Čachotín, Jilem, Lučice, Mírátky, Ostružno, Rozsochatec, Skuhrov, Světlá nad Sázavou a Vepříkov. Stezka má své vlastní webové stránky dostupné z: <http://www.stezkapoznani.cz/>.

Projekt, který je primárně zaměřen na propagaci aktivního stylu života, venkovské turistiky a atraktivizaci venkovského prostoru jako zajímavého místa pro život, se nazývá Aktivní pohyb – cesta ke spolupráci. V rámci projektu se uskutečnily cyklovyjíždky. Na území Královské stezky vzniklo během projektu 5 odpočívadel s naučnými tabulemi. S poskytnutím umístění mobiliáře souhlasily a na projektu se podílely obce Ledeč nad Sázavou, Světlá nad Sázavou, Lučice, Habry a Jiříkov. Cyklotrasa je využívána nejen cyklisty.

Dále obce neoficiálně spolupracují na projektu Čistá řeka Sázava, který se uskutečňuje od roku 2009. Aktivní občané, rodiny s dětmi, dobrovolníci, hasiči a další pomáhají čistit samotnou řeku Sázavu a její břehy v úseku od Havlíčkova Brodu po Chřenovice. Každým rokem je zapojeno čím dál více aktérů z čím dál více obcí. Tato spolupráce přispívá nejen k ochraně životního prostředí.

Svazek obcí Podoubraví zrealizoval cyklotrasu č. 5127, která je dlouhá 52 km a vede z Radostína do Golčova Jeníkova. Cyklotrasa ve své podstatné části kopíruje starou kupeckou

stezku zvanou Libická. Obce, které se podílely na realizaci z území MAS Královská stezka, jsou Borek, Heřmanice, Kraborovice, Uhelná Příbram a Vilémov. Svazkem byl také vydán průvodce Podoubravím.

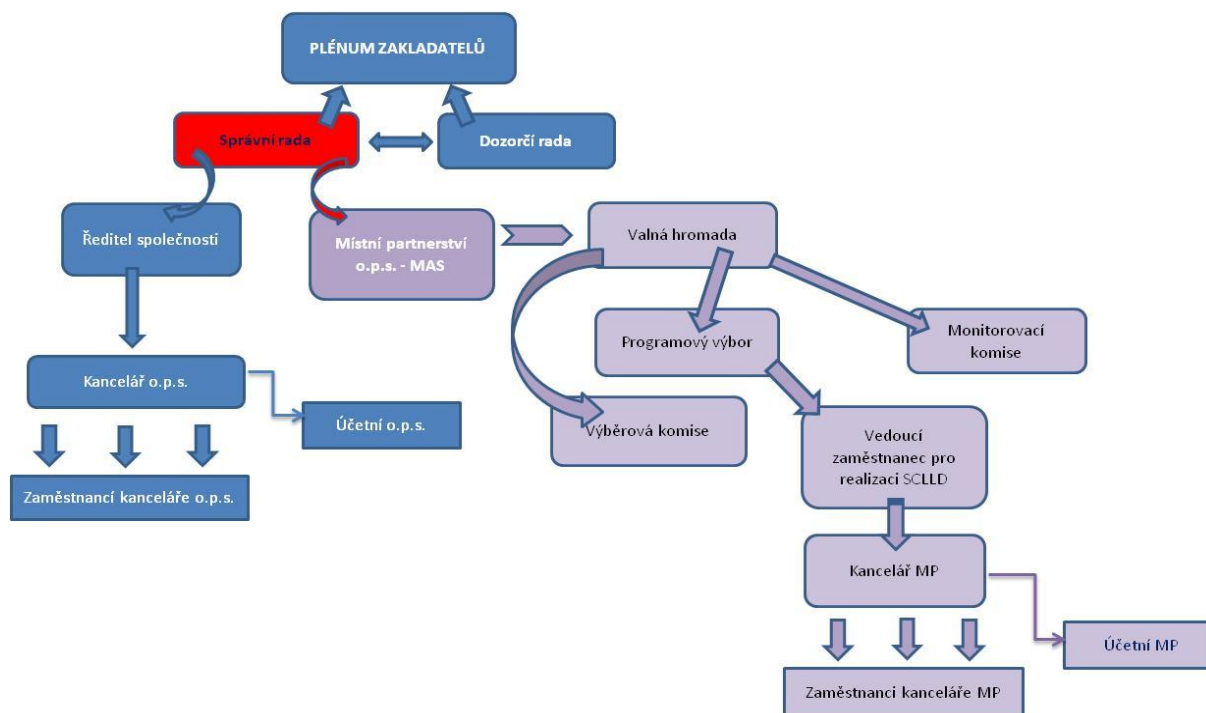
Dne 27. 6. roku 2015 byl na programu Gastronomický festival pořádaný Královskou stezkou o.p.s. společně se Svazkem obcí Haberska. Partnerem festivalu bylo 9 obcí svazku, a to Bačkov, Habry, Chrtův, Kámen, Leškovice, Rybníček, Sedletín, Tis a Vepřikov. Zmiňovaná kulturní akce měla za cíl podpořit místní společenský život, dát prostor regionálním producentům a farmářům k propagaci jejich výrobků a zacílit na stmelení a udržení dobrých vztahů obyvatel.

2.2. Lidský, finanční a organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí

2.2.1. Lidské zdroje

- Kapacita MAS

Obrázek 1 - Organizační schéma MAS



Tabulka 1 - Přehled zaměstnanců MAS

Jméno	Příjmení	Pozice	Stručný popis činnosti
Mgr. Gustav	Charouzek	Ředitel MAS	Vedení organizace, koordinační aktivity, vedení ekonomické agendy, personální činnosti
Mgr. Lucie	Růžičková	Manažer MAS	Zpracování strategických dokumentů, monitoring problémů aspektů veřejné správy, komunikace se starosty, sběr podkladů obcí
Karolína	Ortová	Manažer MAS	Administrativní činnost související s kanceláří MAS, zpracování strategických dokumentů, zpracování odborných podkladů
Ing. Ivona	Majerová	Asistentka ředitele	Příprava podkladů, administrativní práce, koordinace projektů, zpracování odborných podkladů, komunikace s místními samosprávami

Další zaměstnanci, kteří působí na MAS občasně: Mgr. Petra Rajterová, Pavlína Nermutová.

Komunikace s představiteli obcí se odehrává:

- Formou účasti na jednáních orgánů MAS
 - Zasíláním informačních emailů o činnosti MAS, připravovaných projektech apod.
 - Rozesíláním pravidelného zpravodaje v tištěné i elektronické podobě
 - V rámci přípravy integrované strategie pro nové období – formou dotazování za účelem zjištění řady analytických dat, formou účasti na veřejných projednáních a pracovních skupinách
- Kapacita DSO

Tabulka 2 – Personální obsazení mikroregionů

Název DSO	Jméno	Příjmení	Pozice
Svazek obcí Haberska	Luděk	Kovařík	Předseda DSO
Svazek obcí Podoubraví	Václav	Venhauer	Předseda DSO
	Ing. Miloš, Václav	Uchytíl, Jarolím	Místopředseda DSO
Svazek obcí mikroregionu Leděčko	Ing. Zdeněk	Tůma	Předseda DSO

Svazek obcí mikroregionu Světelsko	Jaroslav	Štefáček	Předseda DSO
Dobrovolný svazek obcí Krupsko	Václav	Lacina	Předseda DSO

Mimo předsedy a místopředsedy mikroregionů, kteří jsou též starosty členských obcí, je každá další obec zapojená ve Svazku obcí zastoupena vedením obce.

- Kapacita administrativy obcí

Tabulka 3 - Kapacita administrativy obcí

Název obce	Starosta	Místopředseda	Obecní zaměstnanci - administrativa	Obecní zaměstnanci - ostatní
Bačkov	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Bělá	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Bojiště	Neuvolněný	Neuvolněný	1	3
Borek	Neuvolněný	Neuvolněný	1	0
Břevnice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Čachotín	Neuvolněný	Neuvolněný	3	14
Číhošť	Neuvolněný	Neuvolněný	1	4
Dolní Krupá	Uvolněný	Neuvolněný	2	1
Dolní Město	Neuvolněný	Neuvolněný	2	3
Golčův Jeníkov	Uvolněný	Uvolněný	8	4
Habry	Uvolněný	Neuvolněný	3	3
Havlíčkův Brod	Uvolněný	Uvolněný	162	145 - Technické služby samostatná organizace
Heřmanice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Hněvkovice	Uvolněný	Neuvolněný	1	1
Horní Krupá	Uvolněný	Neuvolněný	2	1
Horní Paseka	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Hradec	Neuvolněný	Neuvolněný	1	4
Hurtova Lhota	Neuvolněný	Neuvolněný	1	4
Chrtův	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Chřenovice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	0
Jedlá	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Jilem	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Kámen	Neuvolněný	Neuvolněný	1	3
Kamenná Lhota	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Knyk	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Kojetín	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Kouty	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Kozlov	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Kožlí	Uvolněný	Neuvolněný	2	4

Kraborovice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Krásná Hora	Uvolněný	Neuvolněný	1	1
Kunemil	Neuvolněný	Neuvolněný	1	0
Kyjov	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Kynice	Neuvolněný	Neuvolněný	2	0
Ledeč nad Sázavou	Uvolněný	Neuvolněný	25	36 – Technické služby samostatná organizace
Leškovice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	3
Leština u Světlé	Uvolněný	Neuvolněný	1	0
Lipnice nad Sázavou	Uvolněný	Neuvolněný	2	8
Lučice	Uvolněný	Neuvolněný	1	1
Malčín	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Nejepín	Neuvolněný	Neuvolněný	1	0
Nová Ves u Leštiny	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Nová Ves u Světlé	Uvolněný	Neuvolněný	2	5
Okrouhlice	Uvolněný	Neuvolněný	2	2
Olešná	Neuvolněný	Neuvolněný	1	8
Ostrov	Neuvolněný	Neuvolněný	2	0
Ovesná Lhota	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Pavlov	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Podmoky	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Pohled'	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Prosíčka	Neuvolněný	Neuvolněný	1	0
Příseka	Uvolněný	Neuvolněný	1	9
Radostín	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Rozsochatec	Uvolněný	Neuvolněný	1	2
Rybniček	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Sázavka	Neuvolněný	Neuvolněný	2	3
Sedletín	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Skryje	Neuvolněný	Neuvolněný	1	2
Skuhrov	Neuvolněný	Neuvolněný	1	6
Služátky	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Světlá nad Sázavou	Uvolněný	Uvolněný	56	41 – Technické služby samostatná organizace
Tis	Neuvolněný	Neuvolněný	1	4
Trpišovice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	3
Uhelná Příbram	Uvolněný	Neuvolněný	1	7
Veselý Žďár	Neuvolněný	Neuvolněný	1	6
Vepříkov	Neuvolněný	Neuvolněný	1	3
Vilémov	Uvolněný	Neuvolněný	2	5
Vilémovice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	5
Zvěstovice	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1
Ždírec	Neuvolněný	Neuvolněný	1	1

Tabulka 4 - Kapacita městského úřadu III. typu

Název organizace	Počet pracovníků
Městský úřad Havlíčkův Brod	504
Městský úřad Světlá nad Sázavou	56

Tabulka 5 - Kapacita příspěvkových organizací

Název organizace	Počet pracovníků
Turistické informační centrum Ledeč nad Sázavou	3
Turistické informační centrum Kytice Světlá nad Sázavou	3
Turistické informační centrum Havlíčkův Brod	2
Turistické informační centrum Golčův Jeníkov	1
Technické služby Havlíčkův Brod	145
Technické služby Světlá nad Sázavou	41

- Kapacita projektových pracovníků škol

Projektového manažera na území MAS žádná škola nezaměstnává, agendu s tímto spojenou vykonávají buď ředitelé škol, ekonomové či pověřeni učitelé.

- Kapacita organizací veřejné správy – úřad práce

Tabulka 6 - Kapacita úřadu práce

Název organizace	Počet pracovníků
Kontaktní pracoviště Havlíčkův Brod	63
Kontaktní pracoviště Světlá nad Sázavou	14

Úřady zajišťují zprostředkování zaměstnání, státní sociální podporu, dávky hmotné nouze, sociální služby a příspěvky na péči, dávky pro osoby se zdravotním postižením.

- Kapacita poradenských agentur v regionu zaměřené na podporu obcí

V regionu se taková žádná agentura nevyskytuje, resp. nelze konstatovat, že by některá z existujících byla přímo zaměřená na podporu obcí.

Personální kapacita MAS je proměnlivá v závislosti na aktuálně realizovaných projektech. Část úvazku je pevně stanovena a vychází ze systému financování MAS. Personální kapacita ostatních institucí je většinou stabilní a vychází z financování dané instituce.

2.2.2. Finanční zdroje

Tabulka 7 – Obecní rozpočty a dotace v roce 2013

Název obce	2013			
	Celkové příjmy v Kč	Z toho dotace v Kč	Výdaje v Kč	Bilance 2013
Bačkov	1 577 148	193 009	1 364 380	+212 768
Bělá	4 932 981	2 680 784	1 837 222	+3 095 759
Bojiště	3 810 717	295 624	2 990 673	+820 044
Borek	1 941 786	179 978	1 457 718	+484 068
Břevnice	1 801 570	251 395	1 367 799	+433 771
Čachotín	2 492 988	480 939	1 549 613	+943 375
Čihošř	9 219 914	4 288 351	4 286 120	+4 933 794
Dolní Krupá	6 776 512	620 098	5 998 261	+778 251
Dolní Město	12 867 073	675 224	10 566 964	+2 300 109
Golčův Jeníkov	46 183 536	8 650 578	40 561 784	+5 621 752
Habry	26 673 341	7 073 087	25 044 253	+1 629 088
Havlíčkův Brod	484 632 955	63 222 753	457 867 419	+26 765 536
Heřmanice	1 146 141	209 160	778 360	+367 781
Hněvkovice	8 405 652	300 061	8 442 925	-37 273
Horní Krupá	6 911 772	394 632	4 250 311	+2 661 461
Horní Paseka	4 409 412	504 228	3 932 803	+476 609
Hradec	2 652 326	188 437	2 087 051	+565 275
Hurtova Lhota	3 668 603	1 408 713	1 999 884	+1 668 719
Chrtůň	2 189 497	339 403	1 983 092	+206 405
Chřenovice	4 627 697	2 077 398	2 549 218	+2 078 479
Jedlá	1 548 555	316 322	1 070 671	+477 884
Jilem	1 973 038	199 970	2 011 645	-38 607
Kámen	6 756 578	839 602	6 704 652	+51 926
Kamenná Lhota	2 865 073	195 604	1 854 770	+1 010 303
Knyk	4 281 067	225 281	3 140 036	+1 141 031
Kojetín	2 745 021	603 420	2 085 821	+659 200
Kouty	3 563 472	540 052	2 535 253	+1 028 219
Kozlov	2 380 234	615 696	2 636 950	-256 716
Kožlí	9 749 426	476 115	6 895 882	+2 853 544
Kraborovice	1 777 419	541 344	1 731 205	+46 214
Krásná Hora	9 145 482	1 480 976	8 169 761	+975 721
Kunemil	5 994 295	3 920 333	1 752 977	+4 241 318
Kyjov	2 065 520	192 669	1 504 807	+560 713
Kynice	2 390 527	192 769	3 412 041	-1 021 514
Ledeč nad Sázavou	97 318 751	18 715 978	90 193 449	+7 125 302
Leškovice	1 072 317	184 582	1 428 583	-356 266
Leština u Světlé	10 418 013	3 381 852	10 592 785	-174 772



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Lipnice nad Sázavou	11 381 664	953 338	9 770 544	+1 611 120
Lučice	7 883 576	934 934	9 749 837	-1 866 261
Malčín	3 528 032	92 568	2 039 143	+1 488 889
Nejepín	987 056	180 264	1 012 051	-24 995
Nová Ves u Leštiny	1 488 818	99 060	936 593	+552 225
Nová Ves u Světlé	5 884 606	304 333	3 778 006	+2 106 600
Okrouhlice	23 396 194	917 078	16 763 782	+6 632 412
Olešná	5 576 165	307 302	6 532 464	-956 299
Ostrov	1 746 818	181 988	1 746 046	+772
Ovesná Lhota	3 044 432	540 001	2 089 621	+954 811
Pavlov	2 714 289	282 249	1 838 185	+876 104
Podmoky	2 250 448	186 405	1 668 956	+581 492
Pohled'	1 453 426	297 194	1 628 181	-174 755
Prosička	1 626 403	271 662	1 452 717	+173 686
Příseka	4 690 534	284 052	8 187 121	-3 496 587
Radostín	2 149 212	381 020	1 974 997	+174 215
Rozsochatec	6 571 947	1 090 473	7 584 753	-1 012 806
Rybníček	1 336 046	191 702	903 367	+432 679
Sázavka	4 862 944	684 287	4 316 286	+546 658
Sedletín	3 931 731	436 685	3 432 209	+499 522
Skryje	3 080 544	437 565	2 190 712	+889 832
Skuhrov	4 070 343	427 429	3 251 273	+819 070
Služátky	2 522 583	489 038	1 405 665	+1 116 918
Světlá nad Sázavou	130 341 741	20 264 590	134 536 102	-4 194 361
Tis	5 218 099	210 641	3 270 744	+1 947 355
Trpišovice	2 919 925	270 787	2 283 758	+636 167
Uhelná Příbram	8 830 675	744 360	7 299 772	+1 530 903
Vepříkov	5 224 586	254 302	5 790 010	-565 424
Veselý Žďár	6 200 677	260 494	4 694 864	+1 505 813
Vilémov	15 793 829	1 113 764	11 464 197	+4 329 632
Vilémovice	3 742 275	201 002	8 184 906	-4 442 631
Zvěstovice	1 203 624	186 337	1 101 148	+102 476
Ždírec	1 684 270	194 542	1 331 287	+352 983

Zdroj: www.rozpocetobce.cz

Tabulka 8 – Obecní rozpočty a dotace v roce 2014

Název obce	2014			
	Celkové příjmy v Kč	Z toho dotace v Kč	Výdaje v Kč	Bilance 2014
Bačkov	1 746 024	178 209	1 769 700	-23 676
Bělá	2 676 349	182 815	1 925 935	+750 414
Bojiště	4 853 282	1 377 024	4 465 315	+387 966
Borek	2 200 855	365 856	1 094 306	+1 106 549
Břevnice	1 977 545	476 866	1 892 864	+84 681

Projekt „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“

CZ.1.04/4.1.00/B6.00043

Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Čachotín	2 275 194	184 663	994 231	+1 280 963
Čihošť	5 662 246	520 195	5 187 273	+474 974
Dolní Krupá	8 423 675	2 472 477	8 402 976	+20 699
Dolní Město	17 757 636	4 388 203	15 622 813	+2 134 823
Golčův Jeníkov	52 581 767	11 096 434	59 626 412	-7 044 645
Habry	22 822 124	3 303 596	18 029 046	+4 793 078
Havlíčkův Brod	468 321 899	58 367 888	506 464 524	-38 142 624
Heřmanice	1 050 281	118 344	787 999	+262 283
Hněvkovice	11 304 581	2 054 576	9 250 768	+2 053 813
Horní Krupá	9 589 627	2 812 326	9 251 279	+338 348
Horní Paseka	5 226 389	600 437	4 402 412	+823 977
Hradec	3 031 141	204 149	1 940 525	+1 090 615
Hurtova Lhota	2 646 506	181 199	1 551 467	+1 095 039
Chrtův	2 271 858	341 724	1 982 615	+289 243
Chřenovice	2 610 974	183 934	2 093 575	+517 399
Jedlá	1 454 143	295 896	1 091 094	+363 049
Jilem	1 878 270	192 762	2 226 138	-347 869
Kámen	6 633 742	859 889	6 487 209	146 533
Kamenná Lhota	11 464 073	8 542 899	18 073 238	-6 609 165
Knyk	4 883 649	614 126	4 833 299	+50 350
Kojetín	3 079 684	845 633	1 920 612	+1 159 072
Kouty	3 838 640	638 134	2 312 339	+1 526 301
Kozlov	3 875 899	1 975 177	4 238 438	-362 539
Kožlí	15 981 106	5 773 705	14 603 987	+1 377 119
Kraborovice	1 880 051	511 089	1 721 033	+159 017
Krásná Hora	9 673 775	1 687 684	9 019 758	+654 016
Kunemil	1 890 429	178 943	1 718 846	+171 583
Kyjov	1 867 111	182 130	1 604 749	+262 362
Kynice	4 663 930	2 812 090	3 546 771	+1 117 159
Ledeč nad Sázavou	96 476 819	16 986 741	87 330 170	+9 146 649
Leškovice	1 278 113	281 647	1 375 876	-97 763
Leština u Světlé	13 222 650	5 976 189	13 699 630	-476 979
Lipnice nad Sázavou	13 948 717	1 999 332	12 803 056	+1 145 661
Lučice	10 121 543	2 863 314	9 329 753	+791 790
Malčín	5 673 532	2 206 864	4 913 234	+759 299
Nejepín	1 009 346	176 510	610 899	+398 447
Nová Ves u Leštiny	1 559 783	79 483	786 702	+773 081
Nová Ves u Světlé	6 395 558	381 799	7 047 528	-651 970
Okrouhlice	24 719 952	4 860 845	26 312 068	-1 592 117
Olešná	5 351 849	262 177	4 143 565	+1 208 284
Ostrov	1 570 185	178 095	1 854 582	-275 397

Ovesná Lhota	2 669 185	224 543	4 352 416	-1 683 231
Pavlov	3 858 558	1 675 903	4 749 920	-891 361
Podmoky	2 460 696	181 772	1 356 214	+1 104 481
Pohled'	1 382 996	367 160	1 750 618	-367 621
Prosička	1 659 392	180 631	1 258 784	+400 607
Příseka	4 581 554	325 850	4 206 924	+374 631
Radostín	2 484 251	542 228	1 957 991	+526 260
Rozsochatec	8 248 316	1 726 747	8 165 984	+82 332
Rybníček	1 144 720	185 336	1 185 481	-40 762
Sázavka	5 117 505	839 861	4 391 327	+726 178
Sedletín	4 209 574	606 869	3 658 614	+550 960
Skryje	2 858 618	243 519	2 354 656	+503 962
Skuhrov	4 242 176	597 601	2 471 870	+1 770 307
Služátky	1 967 932	187 457	1 731 425	+136 507
Světlá nad Sázavou	178 550 875	44 638 035	147 421 193	+31 129 682
Tis	5 825 714	209 107	4 079 632	+1 746 082
Trpišovice	2 937 617	409 700	3 890 490	-952 873
Uhelná Příbram	9 341 962	1 189 845	9 712 168	-370 205
Vepřívov	9 591 681	4 216 503	9 735 632	-143 951
Veselý Žďár	9 954 668	3 532 211	10 907 387	-952 719
Vilémov	16 239 443	1 258 185	16 843 860	-604 417
Vilémovice	7 950 563	4 592 540	2 878 619	+5 071 944
Zvěstovice	1 161 114	177 486	862 524	+298 590
Ždírec	1 620 816	100 259	1 009 639	+611 177

Zdroj: <http://monitor.statnipokladna.cz/2015/>

Tabulka 9 - Dotace do podnikatelského a neziskového sektoru za období 2007 - 2013

Název obce	Podnikatelské subjekty	Neziskové organizace
	PRV – dotace v Kč	PRV – LEADER – dotace v Kč
Bačkov	-	680 000
Dolní Krupá	-	358 851
Golčův Jeníkov	-	545 828
Habry	464 125	1 025 653
Horní Krupá	632 120	1 339 584
Ledeč nad Sázavou	1 288 200	44 569
Lučice	-	230 052
Olešná	-	80 138
Radostín	395 376	-
Rozsochatec	335 450	612 638
Uhelná Příbram	-	360 000
Veselý Žďár	-	400 050
Vilémov	-	518 508
Vilémovice	330 000	-

Zdroj: MAS Královská stezka

Tabulka 10 – Finanční zdroje MAS

Královská stezka o.p.s.	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	1 706 000	2 244 121	3 057 000
z toho:			
provozní - na kancelář MAS mimo výdajů na platy	271 000	661 804	1 307 000
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS	1 203 000	1 074 911	1 226 000
ostatní	232 000	507 406	524 000
Celkové příjmy	2 541 000	2 524 195	3 333 000
z toho:			
přijaté dotace	2 249 000	2 049 338	2 380 000
členské příspěvky	180 000	181 588	257 058
dary	0	95 903	165 942
ostatní	112 000	197 366	530 000
Počet pracovních úvazků zaměstnanců MAS	3	3	5

Finanční zdroje MAS jsou zajištěny pomocí členských příspěvků obcí, dotací a vlastních zdrojů, případně darů.

Z hlediska finančního zdraví obcí je předpokladem pro udržení stability obecních rozpočtů střednědobá nebo dlouhodobá finanční koncepce neboli strategické plánování. K dosažení dlouhodobějších cílů nestačí sestavovat pouze dílčí roční rozpočty. Je třeba zpracovat i rozpočtový výhled, obvykle pro horizont více let. Do rozpočtového výhledu se promítají nejen plánové aktivity, ale také důsledky současných kroků, které ovlivní ekonomiku obce v budoucích letech. Navíc kvalitně sestavený rozpočtový výhled pomůže zastupitelstvům obcí lépe reagovat na případné budoucí změny a zvládnout hospodaření obce v době neočekávaných výkyvů ekonomiky.

2.2.3. Spolupráce obcí ve struktuře MAS

Diagram zvýraznění spolupráce obcí v rámci struktury strategie MAS

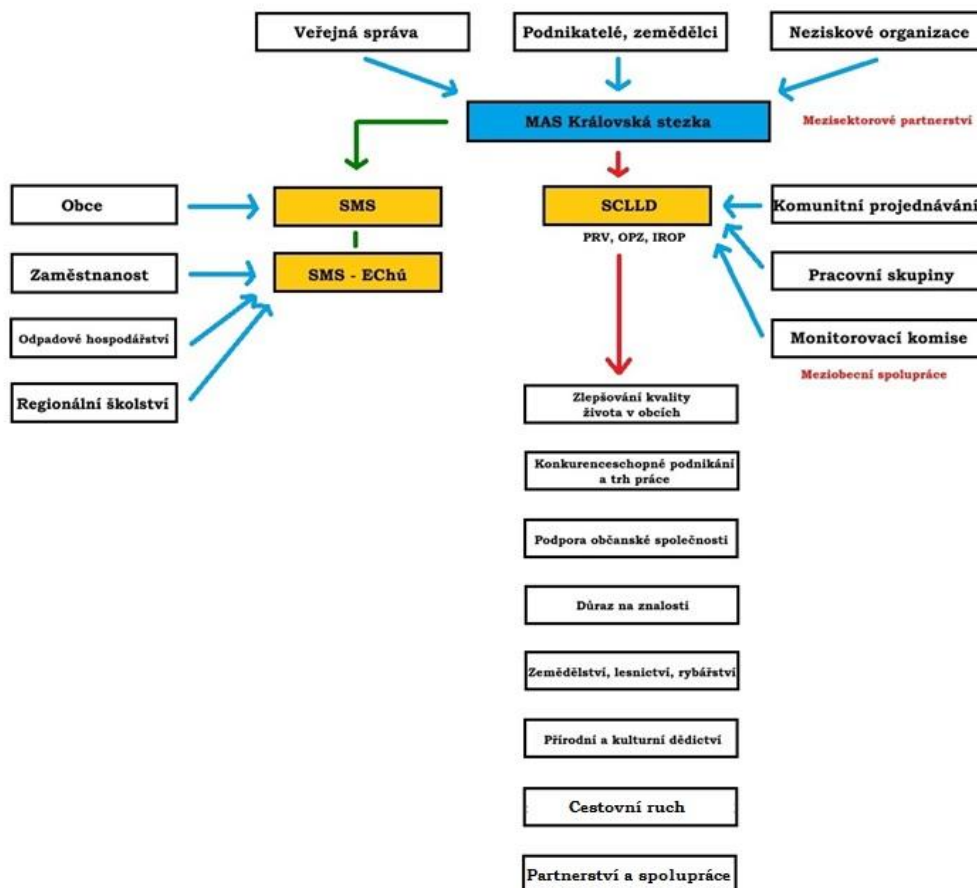


Schéma zobrazuje systém propojení strategie MAS a dalších nejdůležitějších projektů obsahujících nejrůznější strategie. Zároveň jsou zde jasně zobrazeny vlivy jednotlivých aktérů v území.

Fenomén spolupráce obcí s místní akční skupinou se stává důležitým faktorem rozvoje a většinou se předpokládá, že k rozvoji přispívá taková spolupráce, která je účelná a efektivní a má pozitivní dopad na rozvoj daného území. Regionální politika, která usiluje o snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony a zabezpečuje jejich harmonický rozvoj, takovou nutnost spolupráce obcí vyžaduje.

Část 3 – Definice potřeb v oblasti spolupráce obcí na platformě MAS

3.1. Obecný popis potřeb

Jak již bylo uvedeno výše, spolupráce obcí je vhodným prostředkem pro řešení řady problémů v regionech. Na základě získaných údajů lze konstatovat, že **je třeba nastavit dlouhodobě fungující systém setkávání a výměny zkušeností mezi představiteli a zaměstnanci obcí** v regionu MAS. Spolupráci nelze omezit pouze na určitá témata určená v projektu SMS-EChÚ, je nutné zřídit a udržovat novou platformu pro veřejnou správu, kde se budou na pravidelné bázi řešit aktuální otázky. Důvodem pro vznik této platformy je jednak řešení záležitostí ve zvolených tématech, ale také fakt, že se objevují i nové problémy, které bude třeba řešit, např. kriminalita, drogové závislosti, další sociopatologické jevy, problémy menšin apod. V neposlední řadě bude tato platforma dobrým prostředím pro setkávání a výměnu zkušeností pro obecní zaměstnance, zejména ekonomy a účetní. MAS je vhodným prostředníkem pro zřízení takovéto platformy.

U menších obcí, vzhledem k neuvolněnosti všech členů zastupitelstva, kde je účetní pouze na zkrácený úvazek, jsou největším problémem nedostatečné lidské zdroje pro zabezpečení chodu obce a nízký rozpočet. **MAS by zde mohla pomoci zajistit částečně chod úřadů** prostřednictvím svých zdrojů, jak lidských, tak finančních a organizačních. Může se jednat např. o společné účetní nebo právní služby, organizaci výběrových řízení apod.

3.2. Potřeby spolupráce dle prioritních témat – Regionální školství, Odpadové hospodářství, Zaměstnanost

3.2.1. Úvod

MAS si na základě svých analýz a dotazování v regionu zvolila tři témata k řešení formou spolupráce obcí na platformě MAS. Tato témata jsou: Regionální školství, Odpadové hospodářství a Zaměstnanost. Pro definici potřeb v jednotlivých oblastech sloužilo také setkání – tzv. kulatý stůl starostů uspořádaný v rámci projektu SMS – EchÚ.

3.2.2. Potřeby v oblasti regionálního školství

V MAS Královská stezka o.p.s. se vyskytují mateřské a základní školy, střední školy a odborná učiliště, vyšší odborné školy a základní umělecké školy. Cílem MAS, stejně tak jako obcí (zřizovatelů škol), je **zachování školských zařízení, další vzdělávání pedagogů a zaměstnanců školyk efektivnímu využití kapacit**. Toto vše by mělo být podloženo společnou spoluprací (setkávání nejen starostů, ale také ředitelů škol a pedagogů). Tyto činnosti se již v regionu odehrávají, je tedy nutné je udržovat a rozvíjet.

V současné době víme, že na území je dostatečná kapacita mateřských školek i základních škol, avšak problém představuje nedostatečná kapacita školních družin či nedostatek personálního zajištění těchto zařízení v době letních prázdnin. Problematickou oblast tvoří i stav a energetická náročnost stávajících školních budov. Opravy školních budov tak, aby byly energeticky méně náročné a aby skýtaly dětem pohodlný příjemný a dostatečně prosvětlený prostor, patří k jednomu z hlavních potřeb škol v regionu. Možnou cestou je větší míra zapojení

škol do evropských dotačních programů. Prozatím se však ředitelé škol spíše málo zapojují do žádostí o dotace, odrazuje je především vysoká administrativní zátěž. MAS by proto mohla přispět k administrativním záležitostem s tím spojených. Dotační management by tak byl lépe uchopitelný.

Dále by se MAS mohla zaměřit na integritu obyvatel k území (potencionální budoucí uživatelé školských zařízení), na spádovost obcí do škol a na **vzdělávání mimoškolní** (například na tzv. komunitní školy) a vzdělávání a programy pro pedagogické pracovníky (kurzy, školení). Region se vyznačuje potřebou odborně vzdělaných a aprobovaných speciálních pedagogů či asistentů pro děti se speciálními potřebami. Takové děti by pak nemusely být zbytečně delegovány do speciálních škol, nýbrž by se za pomoci asistenta mohly účastnit běžné výuky a lépe se zapojit do procesu vzdělávání a socializace. Dostatečná aprobovanost učitelů odborných předmětů, stejně jako dostatečná nabídka mimoškolních aktivit pro děti, patří k dalším důležitým potřebám škol regionu.

Díky tomu, že MAS spolupracuje s místními neziskovými organizacemi, bylo by možné zajistit **předškolní výchovu a mimoškolní či volnočasové aktivity** právě prostřednictvím těchto organizací. MAS by přispěla ke koordinaci aktivit vedoucích tímto směrem. Je také vhodné zaměřit se na oblast **celoživotního vzdělávání**.

3.2.3. Potřeby v oblasti odpadového hospodářství

V oblasti odpadového hospodářství je nutné nadále **usilovat o snížení cen za svoz komunálního odpadu**. Dále je vhodné zaměřit se na **přípravu investičních projektů** v oblasti nakládání s odpadem – zřízení společného sběrného dvora a kompostárny. Velmi potřebnou činností, kterou může vykonávat MAS, je zajištění aktivního **vzdělávání** v této oblasti – zaměstnanci sběrných dvorů a kompostáren, zaměstnanci místního úřadu, dále v **osvětě** v třídění odpadů pro veřejnost například formou informačních kampaní či ekologické, environmentální výchovy pro školská zařízení, dále poradenství (sestavování a report různých výkazů, plánů a vyhlášek) a **mapování** - síťování jednotlivých zařízení - sběrné dvory, spalovny, skládky, autovrakoviště k ekologické likvidaci vozidel.

3.2.4. Potřeby v oblasti zaměstnanosti

V oblasti zaměstnanosti by MAS měla přínosnost v především v oblasti **poradenství a vzdělávání** (školení, kurzy, semináře, rekvalifikace atd.). Velkou výhodou je právě znalost území, na kterém MAS působí. MAS zná a spolupracuje s místními podnikateli, neziskovými organizacemi, fyzickými a právníckými osobami a dalšími organizacemi, které jsou potencionálními zaměstnavateli. Činností MAS v této oblasti by mělo být **mobilizovat místní aktéry**, proškolit je, aby mohli zůstat pracovně „doma“. Problémem se v současné době jeví skutečnost, že místní obyvatelé odcházejí za prací, venkovské profese zanikají, či pracovní místa neodpovídají potřebám trhu. MAS by se měla zaměřit na tzv. **„venkovské profese“**, tedy na truhláře, kováře, aj., které na obcích chybí. Neměla by se opomíjet i kvalifikovanost starostů, kdy by MAS mohla přispět k jejímu zvyšování opět pomocí seminářů či školení.

3.3. Potřeby spolupráce obcí v dalších oblastech

3.3.1. Potřeby v oblasti všeobecné správy

Pro území Královské stezky o.p.s. je charakteristický vysoký podíl malých obcí s neuvolněným starostou, což je jev, který je nutno přijmout jako fakt a historickou skutečnost danou vývojem správy v České republice. Menší samostatné obce s vlastním úřadem jejich obyvatelé chápou kladně a považují je za vhodný způsob správy. Občané lépe vidí do chodu obce a její záležitosti mohou lépe kontrolovat i ovlivňovat. Metodika spolupráce obcí by měla cílit na podporu malých obcí s neuvolněným starostou a usnadnit jim výkon samosprávné agendy. Mohlo by vzniknout poradenské centrum pro starosty a osoby vykonávající samosprávu obcí, které by napomáhalo při řešení problémů, na něž starostové při výkonu samosprávy narážejí. Servis pomoci by byl řešen účinně, flexibilně a levně. Servisní centrum by se mohlo soustředit na právní poradenství pro místní samosprávy, přičemž jeho činnost by spočíval především v odborném sestavování a kontrole smluv, v informování o změnách legislativy s dopadem na místní samosprávy, v přípravě veřejných zakázek a výběrových řízeních a v zajištění systému vzdělávání v podobě školení pro starosty a hospodářky obcí.

3.3.2. Potřeby v oblasti rozvoje cestovního ruchu a památek

Spolupráce obcí je žádoucí zejména v oblasti rozvoje cestovního ruchu. V minulosti bylo zrealizováno několik projektů, kdy vznikly informační tabule, značení pěších tras a cyklotras. Příjemci těchto projektů byly svazky obcí či sousední obce. Oblast cestovního ruchu je vhodné rozvíjet nadále na platformě MAS, např. orientací na nové technologie – vznik mobilních aplikací, interaktivních průvodců, tematické internetové stránky apod. Jako další potřeba vyvstává rekonstrukce památek (objektů i vybavení) a úprava okolního prostranství kolem historických zajímavostí a přístupových cest k památkám.

3.3.3. Potřeby v oblasti zemědělství a lesnictví

Havlíčkobrodsko, jako takové, je považováno za tradiční zemědělskou oblast. V minulosti docházelo k intenzivnímu využívání zemědělské půdy, což vedlo k jejímu znečištění v důsledku hnojení. Nízká ochota spolupráce obcí, občanů a podnikatelů, vedoucí ke snížení zplodin, nízká ochota investovat do ochrany životního prostředí a malé povědomí o ochraně přírody a chráněných oblastech v regionu, mohou být potencionální hrozbou stavu krajiny a lesů. U některých soukromých podnikatelů je stále používána zastaralá zemědělská mechanizace, lidé se málo zaměřují na ekologické zemědělství, i když postupem času se jich tomu věnuje více. MAS by mohla být prostředkem ke zvýšení spolupráce subjektů v regionu. Zapotřebí je ekologická osvěta, uvědomění si stavu přírody, krajiny a lesů. MAS by svým školením také přispěla informacemi o možnosti využití dotací z EU (OPŽP, IROP, PRV).

Část 4 – Návrhová část Strategie spolupráce obcí na platformě MAS

4.1. Stanovení cílů (vize) v oblasti spolupráce obcí

Základní strategický cíl: **Zkvalitnit spolupráci obcí a zefektivnit chod úřadů v regionu MAS**

Strategického cíle bude dosahováno prostřednictvím plnění pěti specifických cílů:

- **Specifický cíl 1: Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství – rozvoj kvalitního vzdělávání a motivující kultury**
- **Specifický cíl 2: Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství – zkvalitnění nakládání s odpady**
- **Specifický cíl 3: Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti obyvatel - zvyšování kvalifikovanosti a tím lepší uplatnění na trhu práce**
- **Specifický cíl 4: Rozvíjet cestovní ruch na území MAS**
- **Specifický cíl 5: Zlepšit situaci v oblasti zemědělství a lesnictví**

4.2. Plánovaná spolupráce na základě nových podniků z projektu SMS - EchÚ

Pro každou oblast spolupráce obcí jsou níže uvedena konkrétní opatření. Spolupráce obcí může nabývat různé formy (stanoveno metodikou spolupráce obcí):

1) Animace prostřednictvím zaměstnance MAS

1A/ MAS jako iniciátor setkání a nových aktivit

1B/ MAS jako realizátor projektů

1C/ Vyhledávání dotačních možností dle požadavků v území – fundraising

1D/ Koordinace společných aktivit

1E/ Vzdělávání a osvěta

2/ Servis MAS prostřednictvím přímého zajištění veřejné správy a jiných služeb pro malé obce

2A) Služby zajištění veřejné správy

2B/ Společné právní služby pro veřejnou správu

2C/ Dotační servis

2D/ Další služby pro obyvatele v regionu

2E/ Společné účetní služby pro více malých obcí prostřednictvím zaměstnance

3/ Poradenství MAS samosprávám

4/ Soustava smluvních vztahů několika obcí v MAS

5/ Svazek obcí s působností na území celé MAS

4.3. Priority a opatření strategie spolupráce obcí MAS

Tabulka 11 - Opatření strategie spolupráce obcí

Číslo opatření	Název opatření	Forma spolupráce
SPECIFICKÝ CÍL 1: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI REGIONÁLNÍHO ŠKOLSTVÍ		
1.1.	Síťování a spolupráce škol	1A
1.2.	Zajištění financování mimoškolních aktivit	1C
1.3.	Využití kapacit škol pro celoživotní učení	1A
SPECIFICKÝ CÍL 2: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTÍ		
2.1.	Zajistit výhodnou cenu za svoz komunálního odpadu pro obce v MAS	4
2.2.	Pořízení domácích kompostérů, sběrných nádob	1B
2.3.	Vzdělávání a osvěta v oblasti odpadového hospodářství	1E
SPECIFICKÝ CÍL 3: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ZAMĚSTNANOSTI A ZAMĚSTNATELNOSTI OBYVATEL		
3.1.	Vytvoření regionálního paktu zaměstnanosti	1A
3.2.	Zakládání sociálních podniků	1A
3.3.	Poskytování servisu místním podnikatelům	2D
3.4.	Realizace aktivit pro nezaměstnané a znevýhodněné osoby	1B
SPECIFICKÝ CÍL 4: ROZVÍJET CESTOVNÍ RUCH NA ÚZEMÍ MAS		
4.1.	Společná propagace obcí a regionu	1A
4.2.	Podpora vybudování cyklostezek, cyklotras	1A, 4, 5
4.3.	Podpora podnikatelů v oblasti cestovního ruchu	1A
SPECIFICKÝ CÍL 5: ZLEPŠIT SITUACI V OBLASTI ZEMĚDĚLSTVÍ A LESNICTVÍ		
5.1.	Podpora celoživotního vzdělávání a odborné přípravy v odvětvích zemědělství a lesnictví	1A
5.2.	Dotační poradenství	1C, 2C

Část 5 – Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS – návrh

Níže je uvedena přehledná tabulka akčního plánu na následující dva roky, resp. do konce roku 2016.

Aktuálně nejsou známy finanční zdroje pro následující období, je tedy možné, že vzniknou ještě další pracovní místa v MAS – animátor, odpadový manažer, manažer pro školství apod.

Tabulka 12 – Akční plán

Oblast	2015		Zodpovídá	2016		Zodpovídá	2017 - 2018		
	Aktivita	Finance		Aktivita	Finance		Aktivita	Finance	Zodpovídá
Specifický cíl 1 – Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství	Síťování a spolupráce škol	5000 Kč	Manažer OPVVV	Odborná vzdělávání pedagogů, osvěta	20 000 Kč	Manažer OPVVV	Zajištění společného financování předškolních a školních vzdělávacích aktivit, dotační servis	10 000 Kč	Manažer OPVVV
Specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství				Zajistit výhodnou cenu za svaz komunálního odpadu pro obce MAS	30 000 Kč	Manažer pro veřejnou správu	Pořízení domácích kompostérů, sběrných nádob	100 000 Kč	Manažer pro veřejnou správu
Specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství				Odborná vzdělávání a osvěta při nakládání s odpady	12 000 Kč	Manažer pro veřejnou správu			
Specifický cíl 3 – Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti				Zajištění výměny zkušeností, vzdělávání a podpora zaměstnatelno sti	8 000 Kč	Manažer OPZ	Vzdělávání místních podnikatelů v různých oblastech	20 000 Kč	Manažer OPZ

Specifický cíl 3 – Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti				Realizace aktivit pro nezaměstnané či znevýhodněné osoby	60 000 Kč	Manažer OPZ	Dotační poradenství pro vznik sociálních podniků a komunitních center	20 000 Kč	Manažer OPZ
Specifický cíl 4 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS				Společná propagace obcí a regionu	20 000 Kč	Manažer Královské stezky	Podpora vybudování cyklostezek, cyklotras	5 mil. Kč	DSO
Specifický cíl 4 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS				Vytvoření interaktivních webových stránek	5 000 Kč	Manažer Královské stezky	Podpora podnikatelů v oblasti cestovního ruchu	5 000 Kč	Manažer Královské stezky
Specifický cíl 5 – Zlepšit situaci v oblasti zemědělství a lesnictví				Podpora celoživotního vzdělávání	30 000 Kč	Manažer PRV	Vzdělávací a poradenský systém, dotační poradenství	30 000 Kč	Manažer PRV

Část 6 – Implementace spolupráce obcí na platformě MAS

6.1. Sledování a vyhodnocování výstupů strategie spolupráce obcí

Stanovené cíle budou naplňovány prostřednictvím činnosti **pracovníků kanceláře MAS**. **Jedenkrát za 6 měsíců se bude konat setkání starostů a zaměstnanců obecních úřadů** na území MAS. Setkání budou sloužit jednak k výměně zkušeností, ale budou také vyhodnocovat dosavadní plnění stanovené strategie spolupráce obcí. Na těchto setkáních budou pracovníci MAS předkládat níže připojenou tabulku. **Vyhodnocení činnosti** (tabulka splnění výstupů v oblasti spolupráce obcí) bude také součástí výroční zprávy MAS.

Ukazatele plnění:

Tabulka 13 – Sledování a vyhodnocování výstupů strategie spolupráce obcí

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
Specifický cíl 1 – Zlepšit situaci v oblasti regionálního školství	Síťování a spolupráce škol	Minimálně 70 % spolupracujících škol v území		Odborná vzdělávání pedagogů, osvěta	Minimálně 80 proškolených osob		Zajištění společného financování předškolních a školních vzdělávacích aktivit, dotační servis	Minimálně 3 podpořené aktivity	
Specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství				Zajistit výhodnou cenu za svoz komunálního odpadu	Úspora peněz		Pořízení domácích kompostérů, sběrných nádob	Pořízení kompostérů a sběrných nádob minimálně pro 100 domácností	
Specifický cíl 2 – Zlepšit situaci v oblasti odpadového hospodářství				Odborná vzdělávání a osvěta při nakládání s odpady	Minimálně 80 proškolených osob				
Specifický cíl 3 – Zlepšit situaci				Zajištění výměny	Minimálně 80 proškolených		Vzdělávání místních	Minimálně 80 proškolených	

v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti				zkušeností, vzdělávání a podpora zaměstnatelnosti	osob		podnikatelů v různých oblastech	osob	
Specifický cíl 3 – Zlepšit situaci v oblasti zaměstnanosti a zaměstnatelnosti				Realizace aktivit pro nezaměstnané či znevýhodněné osoby	Minimálně 5 realizovaných aktivit		Dotační poradenství pro vznik sociálních podniků a komunitních center	Dotační poradenství minimálně 10 osobám	
Specifický cíl 4 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS				Společná propagace obcí a regionu	Vytvoření letáčků, brožur o obcích MAS a jejich památkách		Podpora vybudování cyklostezek, cyklotras	Vybudování minimálně 1 stezky	
Specifický cíl 4 – Rozvíjet cestovní ruch na území MAS				Vytvoření interaktivních webových stránek	Interaktivní webové stránky		Podpora podnikatelů v oblasti cestovního ruchu	Dotační podpora minimálně 3 podnikatelů	
Specifický cíl 5 – Zlepšit situaci v oblasti zemědělství a lesnictví				Podpora celoživotního vzdělávání	Minimálně 3 vzdělávací akce		Vzdělávací a poradenský systém, dotační poradenství	Minimálně 80 proškolených osob	

6.2. Začlenění spolupráce obcí do strategie MAS

6.1.1. Identifikace tématu spolupráce obcí ve strategii MAS

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje Královská stezka o.p.s. je tvořena dvěma částmi:

- Integrovaná strategie rozvoje území MAS (MAS má zpracovanou analytickou a strategickou část)
- Integrovaný akční plán rozvoje území MAS (zpracovává se v současné době)

Pro účely identifikace tématu spolupráce obcí se věnujeme pouze strategické části ISRÚ. Zde je stanoveno 7 prioritních oblastí (priorit).

Priorita 1: Zlepšování kvality života v obcích

Priorita 2: Konkurenceschopné podnikání a trh práce

Priorita 3: Podpora občanské společnosti

Priorita 4: Důraz na znalosti

Priorita 5: Zemědělství, lesnictví, rybářství

Priorita 6: Přírodní a kulturní dědictví

Priorita 7: Cestovní ruch

Každá z tematických priorit, resp. v ní stanovená opatření, mohou být řešena různými způsoby, tedy nejen individuálními projekty, ale také formou spolupráce různých subjektů a tedy logicky i obcí. Z tohoto pohledu není spolupráce obcí ve strategické části explicitně vyjádřena.

6.1.2. Doplnění strategie MAS

Na základě výše uvedených skutečností je integrovaná strategie doplněna osmou prioritou: Partnerství a spolupráce

Priorita 8: Partnerství a spolupráce má čtyři opatření:

8.1. Rozvoj spolupráce mezi členy MAS

8.2. Propagace činnosti MAS

8.3. Národní a mezinárodní spolupráce s jinými subjekty a regiony

8.4. Rozvoj spolupráce mezi obecními úřady na celém území MAS

Cílem MAS je co nejefektivnějším rozvojem obcí, zhodnocením přírodních a kulturních zdrojů, zapojením občanů regionu MAS a propojením širokého množství místních subjektů přispívat k rozvoji regionu po stránce ekonomické, sociální, vzdělanostní i environmentální a zlepšovat úroveň života v něm.